

"...وهذا في الوقت الذي أضحى من الضروري أن تساهم منظومة التعمير، بالفعالية والنجاعة اللازمتين، في تأهيل مدننا وقرانا، وجعلها فضاء رحبا قادرا على استقطاب الاستثمار، في سياق الانفتاح الذي تعرفه المملكة، وانخراطها في مناخ العولمة، وما يفرضه ذلك من تقوية لقدراتنا التنافسية، والتوجه نحو إدماج التقنيات الحديثة في البناء، الكفيلة بضمان الوتيرة المطلوبة، لسد الحاجيات المتجددة مع الحفاظ على الجودة والأثمنة المناسبة، فضلا عن صيانة تراثنا المعماري الأصيل الذي يعد جزءا من هويتنا المغربية، سواء في بعده الوطني، أو خصوصياته الجهوية، التي ينبغي الحفاظ على تنوع مميزاتها المحلية..."

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك محمد السادس نصره الله إلى المشاركين في الملتقى الوطني لانطلاق إعداد مدونة التعمير بتاريخ 03 أكتوبر 2005



فهرس

5.....	مقدمة
9	التقرير الأدبي
9.....	I- التخطيط العمراني
9.....	1- الحصيلة العامة للتغطية بوئائق التعمير
11	2- وئائق التعمير حسب مراحل الدراسة بأقاليم تازة تاونات وجرسيف
12	3- تقييم حصيلة برنامج عمل 2016 في مجال التخطيط العمراني :
13	4- الأراضي المفتوحة للتعمير:
14	5- توفير المستندات الطبوغرافية من الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامتية :
14	6- دراسات التقييم التعميري
15	7- تدير المخاطر: إعداد الدراسات الجيوتقنية وخرائط ملائمة التعمير
16	II- المواكبة والتأطير العمراني والمعماري للمجال
16	1- التنمية القروية
17	2- تأهيل المشهد الحضري:
22	3- الحفاظ على المجال البيئي والمشهد الطبيعي:
27	4- رد الاعتبار للمواقع ذات الخصوصية التاريخية
31	III- دعم سياسة القرب
31	1- تدير ملفات البناء والتجزئ والتقسيم
35	2- باقي الملفات المرتبطة بالتدير الحضري
36	3- المراقبة
37	4- دراسة الشكايات والرد عليها
38	5- تسليم بطائق المعلومات التعميرية
38	IV- تأطير الجماعات الترابية
38	1- لجان اختيار الأوعية العقارية :
39	2- اللجن الإدارية للتقويم :
39	3- الشراكة
41	V- مواكبة الجهوية المتقدمة
42	VI- التواصل مع الجالية المغربية المقيمة بالخارج
42	VII- الحكامة الجيدة
42	1- التدير بالجودة: على درب التطور
43	2- الدراسة الرقمية لطلبات الترخيص في مجال التعمير :



45	3- التكوين المستمر.....
46	VIII- تقييم تنفيذ توصيات المجلس الإداري الرابع عشر.....
47	IX- حضور دائم في الأنشطة ذات الصلة باختصاصات الوكالة الحضرية.....
55	التقرير المالي.....
55	I- حصيلة تنفيذ ميزانية سنة 2016.....
55	1- الموارد المحصلة برسم السنة المالية 2016:.....
57	2- المصاريف برسم السنة المالية 2016:.....
60	3- الباقي أداؤه:.....
61	II- مشروع ميزانية السنة المالية 2017.....
61	1- الموارد برسم السنة المالية 2017:.....
61	2- النفقات برسم السنة المالية 2017:.....
64	3- جدول تفصيلي وشامل لميزانية الوكالة الحضرية لتأزدة برسم السنة المالية 2017.....
65	4- قانون الإطار برسم السنة المالية 2017.....
65	5- تمويل البرنامج الاستثماري للوكالة الحضرية لتأزدة برسم السنة المالية 2017.....
69	برنامج 2017 والبرنامج التوقعي 2018-2019.....



مقدمة

من المؤكد أن المجلس الإداري للوكالة الحضرية لتازة، في دورته الخامسة عشر، ينعقد في سياق وطني وجهوي يطبعه انكباب كل من السلطات العمومية والمنظومة الجهوية، وحرصها على إرساء أسس ودعامات حكمة ترابية تركز على التعمير وإعداد التراب الوطني كرافعة أساسية للتنمية البشرية المستدامة.

ذلك أن وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني، لم تدخر أي جهد في بناء سياسة قطاعية بمقاصد تروم تحقيق نوظمة عقارية كفيلة باحتضان مختلف فرص الاستثمار، من خلال تمكين مختلف الفضاءات الترابية بوثائق مواتية للتعمير، سواء ما تعلق منها بما هو استشرافي توقعي أو ما هو عملياتي تنظيبي، في تناغم تام مع جهد عمومي لا يقل أهمية تم تكريسه في مجال تجويد الخدمة العمومية على قاعدة الشفافية والنجاعة والفعالية، وما واكب هذا الجهد ويواكبه حاليا من إرادة عمومية قوية لإعمال الديمقراطية التشاركية في باب تنزيل أحكام القانون رقم 66-12 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير والبناء.

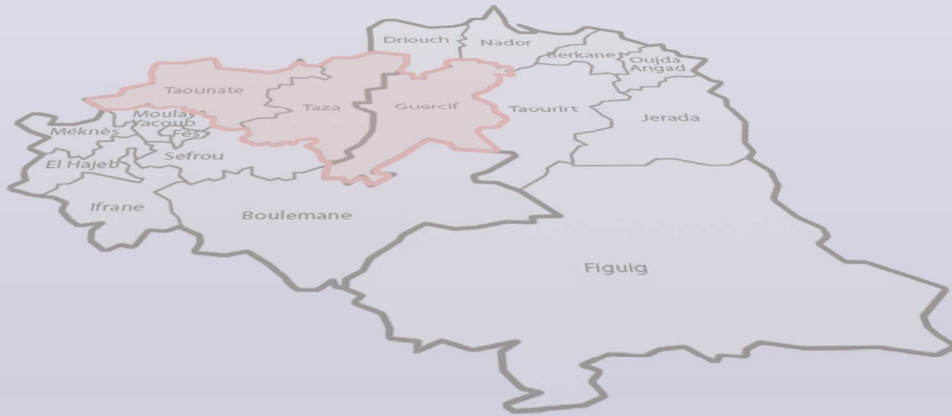
وهكذا فحصيلة الوكالة الحضرية لتازة برسم سنة 2016، بقدر ما أنها جسدت انخراط المؤسسة الأكيد في بلورة توجهات هذه السياسة العمومية، فإنها تميزت أيضا بتفاعلها الإيجابي بمعية كافة فرقائها المحليين والجهويين، لصياغة أورش نمووية جهوية على منوال ما توخاه دستور 2011 وما أقرته القوانين التنظيمية لمختلف الوحدات الترابية.

إن الدورة الحالية للمجلس الإداري، إن كانت مناسبة لتقييم حصيلة عمل هذه المؤسسة في مختلف ميادين اختصاصاتها، فإنها تبقى فرصة سانحة لاستشراف أفق واعد بمنسوب أعلى، لبلوغ غايات التخطيط العمراني ومقاصد التدبير الحضري، بما يكفل تحقيق النجاعة والفعالية الاقتصادية ويقوي مداخلها ويعزز سبل إدراكها، عبر مواصلة الجهد والاجتهاد لتحسين مناخ الأعمال وتسيير قضاء مآرب المرتفقين في أحسن الظروف وأيسرها.





التقرير الأدبي





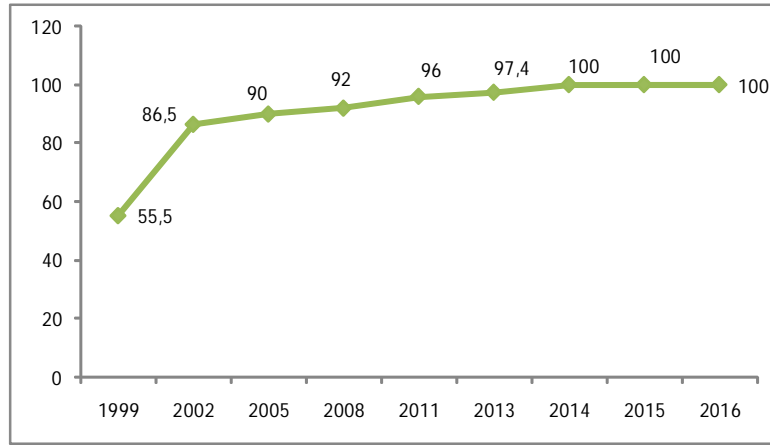
التقرير الأدبي

1- التخطيط العمراني

1- الحصيلة العامة للتغطية بوثائق التعمير

عرف معدل التغطية بوثائق التعمير عبر المدى الترايبي لكل من إقليم تازة وتاونات وجرسيف، المكونة لمجال تدخل الوكالة الحضرية لتازة، تزايداً تصاعدياً ملحوظاً خلال الفترة الممتدة ما بين سنوات 1999 و2016 كما يتضح من خلال الرسم البياني أسفله. فبعدما كان هذا المعدل يناهز 55% سنة 1999 انتقل إلى 85% سنة 2002 ليصل إلى نسبة 100% سنة 2016 تتوزع ما بين (78 وثيقة) مصادق عليها و (21 وثيقة) قيد المصادقة ثم (17 وثيقة) قيد المشاورات.

تطور التغطية بوثائق التعمير ما بين 1999 و2016



وقد تمكنت المؤسسة من تحقيق هذه النتائج بفعل تضافر جهود جميع مكونات المنظومة المحلية، والانخراط الفعلي والفعال لكافة الفرقاء من سلطات إقليمية ومنتخبين، إلى جانب المصالح الإدارية المركزية و اللامركزية في تدبير الشأن العمراني وذلك وفق منظور شمولي قوامه تكريس مبدأ التقائية برامج التنمية الترابية.

جدول رقم 1: توزيع وثائق التعمير حسب الصنف بأقاليم تازة وتاونات وجرسيف

الإقليم	صنف وثائق التعمير	العدد	نسبة التغطية بالإقليم
تازة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	01	%100
	تصميم التهيئة	35	
	مخطط تنمية التكتلات العمرانية القروية	12	
	المجموع	48	
تاونات	تصميم التهيئة	43	%100
	مخطط تنمية التكتلات العمرانية القروية	08	
	المجموع	51	
جرسيف	تصميم التهيئة	03	%100
	مخطط تنمية التكتلات العمرانية القروية	14	
	المجموع	17	
المجموع العام		116	%100



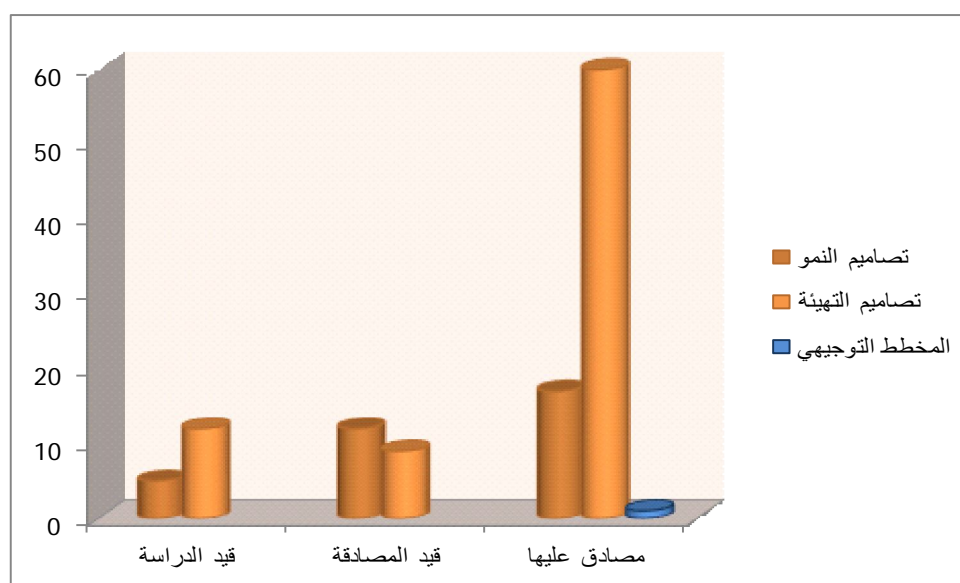
وبذلك تكون نسبة التغطية بوثائق التعمير قد بلغت 100% بالأقاليم الثلاث، موزعة بحسب المراحل وفق ما يبينه الجدول أسفله:

جدول رقم 2: توزيع وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة بأقاليم تازة وتاونات وجرسيف

المجموع	المصادق عليها		قيد المصادقة	قيد الدراسة	الإقليم	صنف وثائق التعمير
	المنتهية الحجة	السارية المفعول				
01	-	01	-	-	تازة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية
35	00	27	04	04	تازة	تصميم التهيئة
43	00	30	05	08	تاونات	
03	00	03	00	00	جرسيف	
81	00	60	09	12	المجموع	
12	01	05	04	02	تازة	مخطط تنمية التكتلات العمرانية القروية
08	00	02	04	02	تاونات	
14	00	08	04	02	جرسيف	
34	01	15	12	06	المجموع	
116		77	21	18		المجموع العام

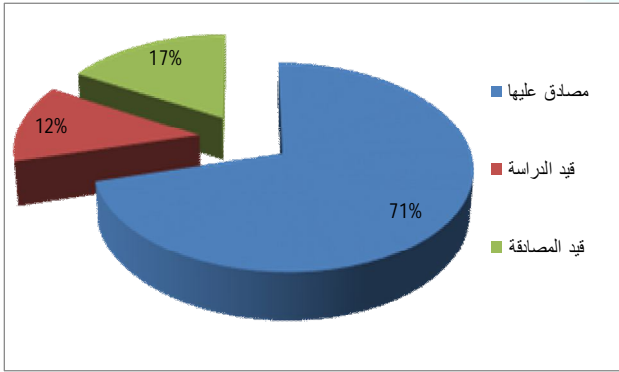
وقد حرصت الوكالة الحضرية لتازة، بتنسيق تام مع شركائها على تعبئة مجهوداتها من أجل ضمان حسن تطبيق مضامين برنامج عمل سنة 2016 المصادق عليه في إطار الدورة 14 للمجلس الإداري، وذلك من خلال تتبع مساطر الدراسة والمصادقة المتعلقة ب 49 وثيقة للتعمير على مستوى الأقاليم الثلاثة، تتوزع ما بين 29 تصميما للتهيئة و20 مخططا لتنمية التكتلات العمرانية القروية.

توزيع وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة



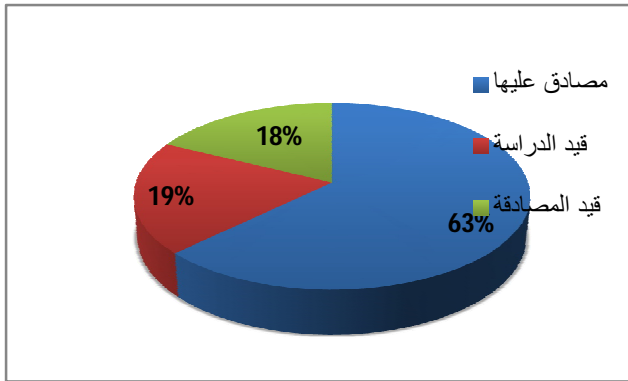
2- وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة بأقاليم تازة تاوانات وجرسيف

1-2 توزيع وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة بإقليم تازة



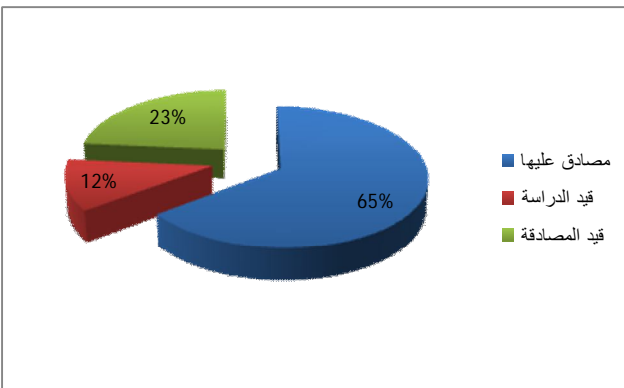
يتضح من خلال استقراء المعطيات المضمنة بالرسم المباني المتعلقة بتحليل حصيلة التغطية بوثائق التعمير على مستوى إقليم تازة أن 77% من تصاميم التهيئة ومخططات تنمية التكتلات العمرانية القروية مصادق عليها إضافة إلى 9% توجد قيد المصادقة، بينما 14% توجد حاليا قيد الدراسة والمشاورات.

2-2 توزيع وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة بإقليم تاوانات



أما على مستوى إقليم تاوانات، فيتبين من خلال معطيات الرسم المباني جانبه أن 63% من وثائق التعمير مصادق عليها إضافة إلى 18% توجد في طور المصادقة مقابل 19% قيد الدراسة والمشاورات.

3-2 توزيع وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة بإقليم جرسيف



وأما بخصوص إقليم جرسيف، فيتبين من خلال معطيات الرسم المباني جانبه أن 65% من وثائق التعمير مصادق عليها إضافة إلى 23% توجد في طور المصادقة مقابل 12% توجد في طور الدراسة والمشاورات.

3- تقييم حصيلة برنامج عمل 2016 في مجال التخطيط العمراني :

في إطار تتبع تفعيل العمليات المبرمجة برسم سنة 2016، المصادق عليها في إطار الدورة الرابعة عشرة للمجلس الإداري، يأتي التوزيع بتفصيل لحصيلة تقييم برنامج العمل حسب مراحل الدراسة والمصادقة على النحو التالي:

إقليم تازة:

- ◆ استصدار المراسيم القاضية بالمصادقة النهائية على 04 تصاميم للتهيئة بالجريدة الرسمية ويتعلق الأمر بمدينة تازة والمناطق المحيطة بها ومراكز سيدي عبد الله والصميعة والقصارات.
- ◆ إحالة 03 مخططات لتنمية الكتل العمرانية القروية على المصادقة النهائية ويتعلق الأمر بمراكز (الربع الفوقي و باب امروج وتازرين).
- ◆ تداول المجلس الجماعي بشأن مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية سيدي علي بورقبة:
- ◆ الإحالة على البحث العلني ل 04 تصاميم للتهيئة لكل من مراكز (وحلو و كوان و جبارنة و مكناسة الغربية)
- ◆ الإحالة على أنظار اللجنة التقنية المحلية لتصميمين للتهيئة لكل من مركزي (كزناية الجنوبية و ملال)
- ◆ إعطاء الانطلاقة لدراستي تصميمي تهيئة مركزي أولاد ازابير وأكنول

إقليم تاونات

- ◆ إحالة ملف تصميم تهيئة عين لكدح على أنظار اللجنة التقنية المحلية.
- ◆ استصدار المراسيم القاضية بالموافقة على 03 تصاميم للتهيئة لمراكز (سيدي المخفي و مولاي عبد الكريم والرغوية)
- ◆ الإحالة على المصادقة النهائية ل 7 وثائق للتعمير: 5 تصاميم للتهيئة تهم مراكز (غفساي و الودكة و بوعادل و بني ونجل تافراوت و تاونات) ومخططين (2) للتنمية لمركزي (اجبابرة و سيدي الحاج امحمد)
- ◆ إحالة مخططين لتنمية الكتلتين العمرانيتين القرويتين لتافراوت وتبودة على مداوات المجالس.
- ◆ إعطاء الانطلاقة لمخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية للفراسلة (التابع لجماعة سيدي العابد) و 03 تصاميم للتهيئة تهم مراكز (اولاد عياد و تامسنت و ملعب الخيول).
- ◆ عقد 03 اجتماعات للجنة التقنية المحلية المتعلقة بتصاميم تهيئة مراكز (واد الجمعة و بوشابل و بني سنوس).

إقليم جرسيف

- ◆ استصدار المرسوم القاضي بالموافقة على تصميم تهيئة مركز صاكا بالجريدة الرسمية.
- ◆ استصدار 03 قرارات ولائية بالجريدة الرسمية لمخططات تنمية الكتل العمرانية القروية بركين و بني عبد الله والصباب.
- ◆ اختتام البحث العلني بشأن مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية تامجيلت.
- ◆ إحالة 02 مخططين لتنمية الكتلتين العمرانيتين القرويتين صفصافات والسويهلة على مداوات المجلس.
- ◆ إعطاء الانطلاقة لدراسة مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية امسون.



4- الأراضي المفتوحة للتعمير:

تعتبر وثائق التعمير أداة مرجعية لتنظيم استعمال المجال وفق منظور قوامه ترجمة توجهات ومضامين هذه الوثائق في تشجيع الاستثمار، وذلك طبقا لمرامي وأهداف البرنامج الحكومي في مجال دعم التنمية المستدامة. وبذلك، فقد مكنت تغطية 31 مركزا على مستوى الأقاليم الثلاثة بتصاميم للتهيئة وتصاميم لتنمية التكتلات العمرانية القروية خلال سنة 2016 من تعبئة حوالي 4182 هكتارا قابلة للتعمير، خصصت 1744 هكتارا للسكن و573 هكتارا للمرافق العمومية و158 هكتارا للأنشطة الصناعية و72 هكتارا للترفيه والسياحة وفق ما تبينه معطيات الجدول أسفله.

جدول رقم 3: توزيع المساحات المفتوحة للتعمير حسب نوع التخصيص

المراكز	المساحة المفتوحة للتعمير بالهكتار	المساحة المفتوحة للمرافق العمومية بالهكتار	المساحة المفتوحة للأنشطة الصناعية بالهكتار	المساحة المفتوحة للترفيه و السياحية بالهكتار	المساحة المفتوحة للسكن بالهكتار
تازة	1342	461	141	38	760
سيدي عبد الله (جماعة غياثة الغربية)	269.24	16.22	-	-	85
باب امروج	66.5	7	0.5	-	5.31
تازرين	150	3.5	-	15	60
اجبارة	89.14	11.79	2.90	4.80	53.13
سيدي الحاج امحمد	232	3.6	0.6	0.0	49.44
بركين	34	23737	-	-	6.85
بني عبد الله	19	6812	-	-	18.60
الصباب	79	80214	-	-	29.18
صاكا	653	26	3.8	14	164
الصميعه	-	8.2	-	4.3	75
قصارات	150	4.3	-	1.4	54
سيدي مخفي	95	9.8	-	2.2	13.5
مولاي عبد الكريم	135	7	-	1	26
الرغوة	403	9	-	4	80
بني ونجل تافراوت	37.9	6.55	-	-	15.49
بوعادل	310	9.71	2.67	6.73	250
الودكة	197	14	0.93	-	24
غفساي	725.7	81.8	12	9.2	152.7
الربع الفوقي	383	10.74	4.77	-	166
المجموع	4182	573,5	158	72	1744



5- توفير المستندات الطبوغرافية من الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامترية :

تعتبر الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامترية من الوثائق التقنية الضرورية لعملية التخطيط الحضري وغيرها من الدراسات المتعلقة بتأهيل الأنسجة العمرانية الحضرية أو القروية. لهذا، ومن أجل بلوغ التغطية الشاملة لمختلف الجماعات والمراكز بهذا النوع من المستندات الطبوغرافية وكذا تحيين البعض منها، عملت الوكالة الحضرية لتازة خلال سنة 2016 على إبرام صفقة مع مكتب دراسات متخصص بواسطة إمكانياتها المالية الذاتية، وهمت هذه العملية بـ 6 مراكز بغلاف مالي يقدر بـ 340.200 درهم، يأتي جرد وضعيتها وفق ما يلي:

جدول رقم 4: الصور الجوية و التصاميم الفتوغرامترية في طور الانجاز

الإقليم	الجماعة	المركز	مصدر التمويل
تازة	أكنول	أكنول	الوكالة الحضرية لتازة
	وادي أمليل	وادي أمليل	
	باب مرزوقة	باب مرزوقة	
	سيدي عبد الجليل	مطماطة	
تاوانات	عين مديونة	عين مديونة	
	الوردزاغ	الوردزاغ	

وفي نفس الإطار، قامت الوكالة الحضرية بإبرام سند الطلب من أجل تغطية مركز سيدي أحمد زروق التابع لجماعة الطايفة بالصور الجوية والتصاميم الفتوغرامترية وذلك بغلاف مالي يقدر بـ 24.300 درهم.

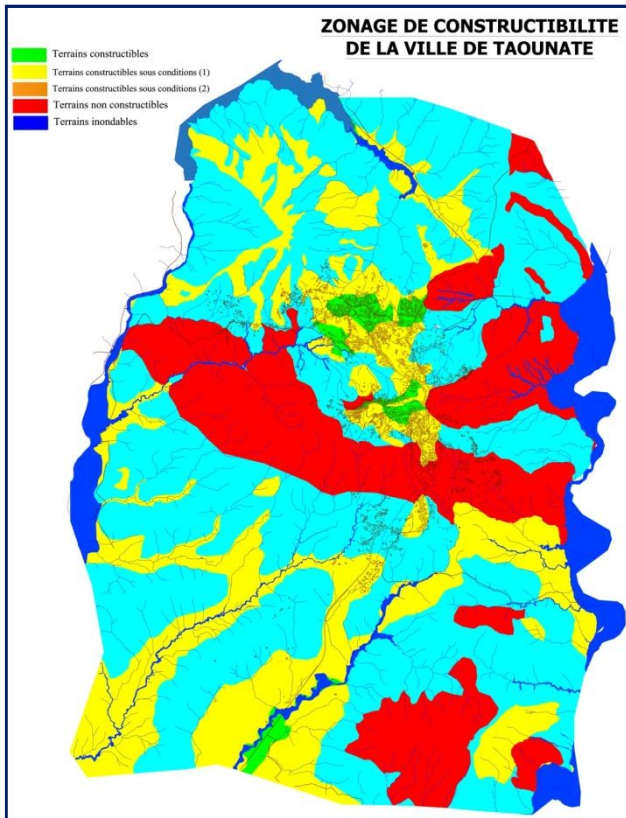
6- دراسات التقييم التعميري

عرفت سنة 2016 انكباب المؤسسة على دراسة وإعداد 24 تصميما تقويميا: 7 دراسات تم انجازها وإحالتها على الجماعات المعنية و 17 دراسة تم تحيينها استجابة لمختلف الشكايات الواردة بشأن الأحياء التي سبق إعداد دراسات التقييم التعميري بشأنها وذلك في إطار سهر المؤسسة باستمرار على النظر في شكايات المواطنين سواء منها المقدمة من طرف الجماعات المعنية أو التي تحال مباشرة على مصالحها، وهو ما يتطلب تحيين وتنقيح مستمرين لهذه التصاميم.

جدول رقم 5: الحصيلة المسجلة بخصوص عمليات التقييم التعميري رسم 2016

مجموع العمليات	الدراسات التقييمية المحينة			الدراسات التقييمية المنجزة			الإقليم
	عدد الأسر	المساحة (هـ)	الحي	عدد الأسر	المساحة (هـ)	الحي	
20	9455	294	17	350	07	03	تاذا
04	-	-	-	959	46,5	04	تاوانات
-	-	-	-	-	-	-	كرسيف
24	9455	294	17	1309	53,5	07	المجموع

7- تدير المخاطر: إعداد الدراسات الجيوتقنية وخرائط ملائمة التعمير



تولت المؤسسة تتبع الدراسات الجيوتقنيتين وخريطة المناطق القابلة للتعمير بمدينة تاوانات وغفساي في إطار اتفاقية شراكة بين وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني والوكالة الحضرية لتاذا وعمالة تاوانات والمجلس الإقليمي لتاوانات والجماعتين المعنيتين؛ بهدف حماية الساكنة من الأخطار الطبيعية وتحديد المجالات القابلة للتعمير وكذا الطرق والوسائل الكفيلة بتجاوز أخطار التعمير بهذه المناطق المهددة.

وهكذا تمت خلال سنة 2016 المصادقة على تقرير المرحلة الأولى المتعلقة بتشخيص وتقسيم مجال الدراسة وخريطة تحديد المواقع مع إعطاء الانطلاقة للمرحلة الثانية المتعلقة بانجاز تقرير التجارب الجيوتقنية وخريطة التنطيق الجيوتقنية بالنسبة

لغفساي. أما بالنسبة لمدينة تاوانات فقد تمت المصادقة على تقرير المرحلة الثانية المتعلقة بانجاز تقرير التجارب الجيوتقنية وخريطة التنطيق الجيوتقنية وإعطاء الانطلاقة لانجاز الاجراءات الوقائية بالنسبة لتاوانات.

كما تم اعتماد خريطة الملاءمة للتعمير في إعداد تصميم التهيئة لمدينة تاوانات الذي يوجد في طور المصادقة النهائية.

وهي تجربة رائدة على المستوى الوطني تجمع بين التعمير المستدام والوقاية من المخاطر المرتبطة بطبيعة التربة التي أقيمت عليها المدينة.

II- المواكبة والتأطير العمراني والمعماري للمجال

1- التنمية القروية

في إطار تنفيذ التوجهات الملكية السامية لصاحب الجلالة نصره الله المضمنة بخطاب العرش بتاريخ 30 يوليوز 2015 بخصوص منح الأسبقية للمناطق القروية ذات العجز الكبير، وكذا تفعيل مرتكزات البرنامج الحكومي الرامي إلى دعم الاستثمار وتحسين إطار عيش السكان بالمناطق القروية من خلال إعداد مخططات استشرافية كفيلة بتنمية العالم القروي والمساهمة في مواكبة الجهوية المتقدمة والملاءمة مع التقطيع الجهوي الجديد، قامت الوكالة الحضرية بما يلي:

1-1 دراسة تنمية المراكز الناشئة بإقليم تازة.

في إطار تأطير الهجرة القروية المتنامية بإقليم تازة وكذا التفاوتات المسجلة بين المجالين الحضري والقروي، أصبح لزاما الإسراع بإعداد برنامج تنمية المراكز القروية الناشئة بالإقليم للتخفيف من الآثار السلبية للهجرة وخلق فضاءات وسيطة بين البادية والمدينة. وفي هذا الصدد تم خلال سنة 2016 تفويت الصفقة المتعلقة بدراسة تأهيل وتنمية المراكز الناشئة بإقليم تازة بتاريخ 2016/12/06 بتكلفة قدرها 585.000 درهم في إطار اتفاقية شراكة مع المجلس الاقليمي الذي يساهم ب 400.000 درهم. وذلك من أجل:

- تحسين تدبير المراكز القروية؛
- الرفع من المستوى المعيشي للسكان القروية؛
- الترويج لمؤهلات هذه المراكز؛
- المحافظة على التوازنات البيئية والإيكولوجية؛
- الحد من الهجرة القروية.

2-1 دراسة تأهيل المراكز الناشئة بإقليم تاونات

في نفس السياق، قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2016 بإنجاز الدراسة الخاصة بالمراكز الناشئة بإقليم تاونات والتي تروم تنمية 13 مركزا ناشئا بالإقليم ويتعلق الأمر بكل من اخلافة وعين عائشة وأولاد عياد وتفرانت ومكانسة وبني وليد و الوردزاغ وكلاز وعين مديونة و بوعروس و بوهودة وتمزكانة والولجة.



خلصت هذه الدراسة ، التي تم تقديمها خلال اليوم الدراسي المنظم من طرف وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني والسلطة المحلية بتعاون مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OCDE بعمالة تاونات، إلى اقتراح 222 مشروعاً تنموياً بكلفة تقدر بحوالي 1167 مليون درهم موزعة حسب المراكز وفق الجدول رقم 06 أسفله:

جدول رقم 6: تنمية المراكز الناشئة بإقليم تاونات

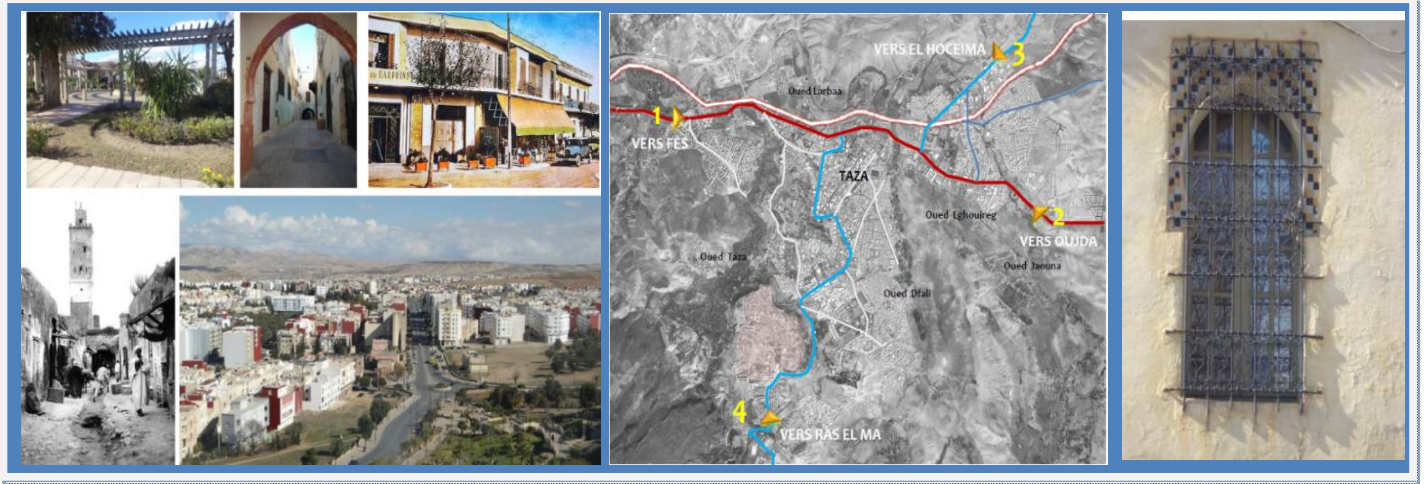
المراكز	عدد المشاريع	القيمة ب م د
أولاد عياد	15	73,62
تفرانت	14	90,9
كلاز	26	119,96
اخلالفة	19	101,84
عين عائشة	17	97,35
لمكانسة	18	132
بني وليد	13	81,9
اورتراغ	16	80,56
عين مديونة	18	56,8
بوعروس	11	69,9
بوهودة	21	115,35
تفوكانة	14	46,65
الولجة	20	98,7
المجموع	222	1167.53

2- تأهيل المشهد الحضري:

1-2 ميثاق الهندسة المعمارية

تولت المؤسسة تتبع إنجاز ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تازة الذي أعطيت إنطلاقته قبل سنة 2016. والتي توجد في مرحلة المصادقة على التقرير التشخيصي. وتهدف هذه الدراسة إبراز قيمة المشهد الحضري والرفع من جودته خصوصاً الفضاءات العمومية لإعطاء المدينة جاذبية أكثر وضمان تناسق الإنتاج المعماري (الأشكال، الألوان...) مع تعزيز خصوصية المدينة من خلال طابعها المعماري المحلي وضمان التوازن ما بين الفضاءات المبنية والفضاءات الأخرى (ساحات، فضاءات خضراء...) وكذا توحيد تدخلات مختلف الفاعلين في ميداني البناء والتهيئة حول وثيقة مرجعية.





كما تم تفويت الصفقة الخاصة بدراسة ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة غفساي بغلاف مالي قدره 450.000 درهم التي توجد في مرحلة التقرير التشخيصي.



2-2 مشاريع التنمية الحضرية

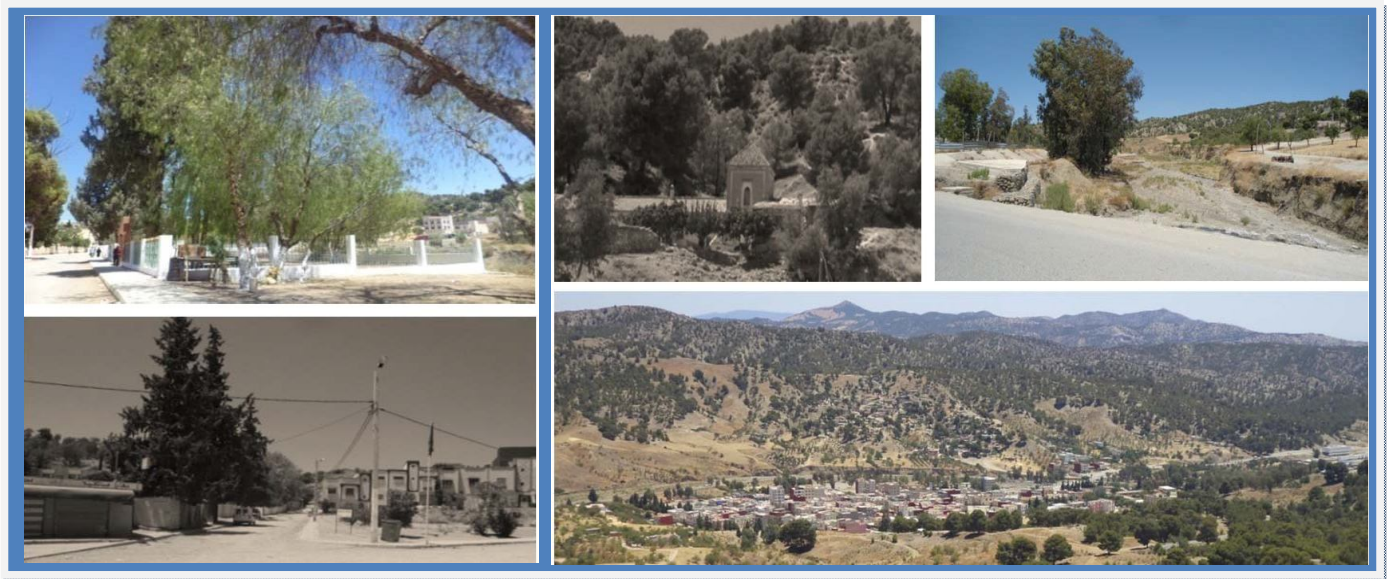
يشكل المشروع الحضري أداة منهجية تعتمد عليها الوكالة الحضرية في ترسيخ مبدأ الحكامة الترابية من خلال اقتراح مشاريع مهيكلية وإستراتيجية قابلة للتنفيذ في مختلف القطاعات الاقتصادية و البيئية و السياحية والاجتماعية... وفي هذا السياق، تولت المؤسسة بتنسيق مع شركائها تتبع إنجاز المشروعين الحضريين لمدينتي واد امليلوأكنول. حيث تم خلال هذه السنة المصادقة على التقرير المتعلق بالمشاريع التنموية الخاص بالمشروع الحضري لمدينة اكنول. حيث قدرت التكلفة الإجمالية للمشاريع المقترحة ب 168 793 000 درهم . مفصلة كمايلي:

جدول رقم 7: محاور المشروع الحضري لمدينة أكنول

المحور	التكلفة
محور النقل	64 493 000 درهم
محور السكن والهندسة المعمارية	11 150 000 درهم
المحور البيئي	38 150 000 درهم
المحور الاقتصادي	20 000 000 درهم
محور المرافق العمومية	35 000 000 درهم

تكمن أهداف هذا المشروع في:

- توفير أنشطة متنوعة تجارية، خدماتية، ترفيهية وسياحية؛
- تحسين وسط عيش الساكنة؛
- رد الاعتبار والحفاظ على الموروث المعماري؛
- تحسين وتسهيل عملية السير والجولان؛
- تعزيز الفضاءات الترفيهية؛
- إنعاش وتسويق المنتوجات المحلية.



كما تم تدارس التقرير النهائي للمشروع الحضري لواد امليل، الذي خلص إلى اقتراح 25 مشروعا تنمويا بمختلف القطاعات بتكلفة إجمالية تقدر بحوالي 435 000 000 درهم . مفصلة كما يلي:

جدول رقم 8: محاور المشروع الحضري لمدينة وادي أمليل

المحور	التكلفة
المرافق السوسيوثقافية والرياضية	139 500 000 درهم
مرافق القرب	137 000 000 درهم
البنية التحتية والشبكات	22 000 000 درهم
السكن	15 000 000 درهم
المحور الاقتصادي والبيئي	121 500 000 درهم

وتتلخص أهداف المشروع في النقاط التالية:

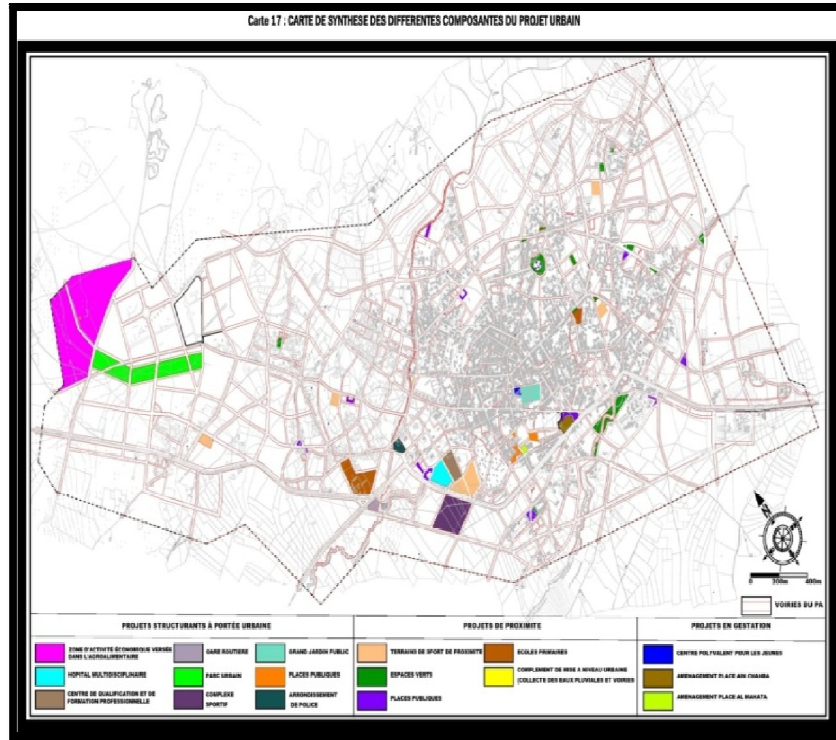
- تحسين المشهد العمراني للمدينة؛
- ضمان توزيع متوازن للمرافق العمومية؛
- تحسين وتسهيل عملية السير والجولان ؛
- تعزيز الفضاءات الترفيهية؛
- إنعاش الأنشطة الاجتماعية والسوسيوثقافية والرياضية.

و بموازاة مع ذلك، تم إعطاء الانطلاقة لدراسة المشروع الحضري لمدينة تاهلة في إطار شراكة ما بين الوكالة الحضرية والجماعة الترابية لتاهلة والتي تهدف إلى:

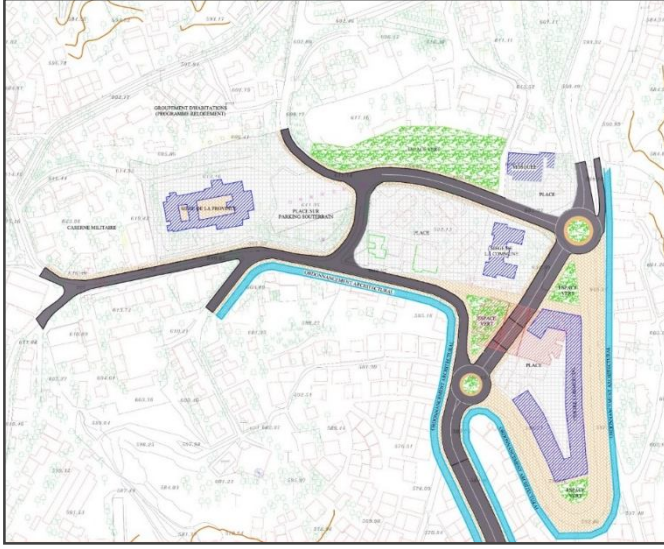
- وضع مخطط عام للتأهيل الحضري يأخذ بعين الاعتبار مختلف المكونات الحضرية لتاهلة استناد إلى تصميم تهيئتها، يتعلق الأمر بتشخيص المعوقات والمشاكل وانتظارات الساكنة والفرقاء المحليين وذلك بغية إيجاد الحلول المناسبة في إطار رؤية شمولية ومنسجمة تتوخى إعادة تأهيل المجال الحضري وتجديده عبر مشاريع تهيئة مركزة و قادرة على تحريك عجلة التنمية بالمدينة:



- تحديد مكانة مدينة تاهلة كقطب هام بإقليم تازة مع البحث عن وظائف حضرية ملائمة لطبيعة المدينة:
 - تحسين الولوج إلى المدينة؛
 - خلق أقطاب جذب بالمدينة مع الأخذ بعين الاعتبار أنماط استعمال المجال الحضري ؛
 - تحديد المواقع الطبيعية و العمرانية التي يتوجب حمايتها و إعادة الاعتبار لها بالإضافة إلى خلق معالم حضرية بالمدينة؛
 - ضمان التوازن الحضري من خلال التوزيع الأمثل للتجهيزات الاجتماعية الضرورية لراحة الساكنة؛
 - دمج السكن غير اللائق بالنسيج الحضري؛
 - ضمان التوازن ما بين المجالات المبنية و المجالات الفارغة؛
 - تحديد المشاريع التي من شأنها تحقيق إقلاع إقتصادي للمدينة؛
 - تثمين الاستعمال الأمثل لأماكن التجهيزات و الخدمات و ذلك للدمج الاجتماعي و الثقافي و الاقتصادي للساكنة؛
 - وضع برنامج تعاقدي لتنزيل المشاريع في إطار رؤية عامة لتنمية المدينة.
- وقد تمت خلال سنة 2016 المصادقة على مرحلة التشخيص الاستشاري و اختيارات التنمية الحضرية مع إعطاء الأمر ببدء مرحلة جذاذات المشاريع الاستراتيجية.



3-2 التجديد الحضري لمركز مدينة تاونات



قامت الوكالة، بالتنسيق مع السلطات المحلية والجماعة الترابية لتاونات، بإعداد التصور العمراني للمركزو إدماجه ضمن مقتضيات تصميم تهيئة مدينة تاونات. كما عملت الوكالة على إعداد البنود المرجعية للدراسة الخاصة بتجديد مركز المدينة وذلك بهدف الرفع من جماليته وتحسين وتسهيل عملية السير والجولان وكذا تعزيز الفضاءات الترفيهية والتناسق المعماري للواجهات.

3- الحفظ على المجال البيئي والمشهد الطبيعي:

في إطار الاهتمام الذي توليه الوكالة الحضرية لتحسين مستوى عيش الساكنة والرفع من جودة المشهد العمراني، عملت هذه المؤسسة على تتبع مجموعة من الدراسات القطاعية على مستوى إقليم تازة لتلخص أهم معطياتها كما يلي:

1-3 مشروع تهيئة ضفاف الأودية بمدينة تازة

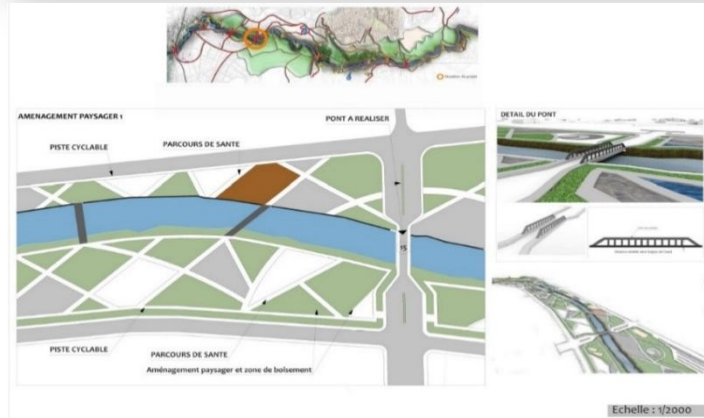
تتولى المؤسسة إعداد دراسة تهيئة ضفاف الأودية بمدينة تازة حيث تمكنت بتاريخ 2016/10/07 من المصادقة على التقرير التلخيصي والاقتراحات واستراتيجيات التدخل. خلص هذا التقرير إلى بعض مقترحات التهيئة على وادي تازة واجعونة كما هو مبين في الصور التوضيحية أسفله.

كما تم إعطاء الأمر ببدء المرحلة الأخيرة "تصميم التهيئة المنظري للأودية" وتهدف هذه الدراسة إلى:

- استخلاص المؤهلات البيئية لضفاف الأودية ؛
- الحفاظ على البيئة داخل المدينة ؛
- إعطاء قيمة مضافة للأودية بالمدينة؛
- تشجيع فرص الاستثمار على ضفاف الأودية؛
- تحسين مشهد المجال الأخضر بجنابت الأودية؛
- انفتاح المدينة على الأودية وخلق فضاءات للترفيه؛
- تحسين ظروف عيش الساكنة المجاورة للأودية وغدماجها في المشروع الحضري.



صور توضيحية للتهيئة المقترحة على واد تازة



صور توضيحية للتهيئة المقترحة على واد جعونة



2-3 دراسة إنقاذ ورد الاعتبار للموقعين الطبيعيين رأس الماء وسيدي مجبر بإقليم تازة:

تمت المصادقة على التقرير التشخيصي وتدارس تقرير بطائق المشاريع الذي هو في طور التعديل. وتهدف هذه الدراسة إلى إعادة الاعتبار للموقعين الطبيعيين رأس الماء وسيدي مجبر من أجل الرفع من مستوى التنمية السوسيواقتصادية وكذلك من أجل الحفاظ على الثروة الطبيعية التي تزخر بها المنطقتين..



دوار أخيل – موقع رأس الماء



دوار سيدي مجبر

كما خلصت هذه الدراسة إلى اقتراح 21 مشروعا تنمويا يتعلق بالمحاور التالية: التعمير والهندسة المعمارية والسير والنقل العمومي و الولوجية وفك العزلة والبيئة والاقتصاد.

3-3 مشروع تهيئة منطقة ترفيهية بمدينة تاوانات

تفعيلا لتوجهات تصميم التهيئة لتاوانات الذي يوجد في مرحلة المصادقة النهائية، قامت الوكالة الحضرية لتازة بتهيئة المنطقة الترفيهية الواقعة على الضفة اليسرى من الطريق الذي يربط تاوانات السفلى بتاوانات العليا، والتي تزخر بمعطيات طبيعية مختلفة: تلال ، شعاب ، منحدرات وغطاء نباتي متنوع (أشجار الزيتون، الصنوبر، الأوكاليبتوس...).



تم الحرص في تصميم المنطقة الترفيهية لمدينة تاوانت على تنوع مكوناتها من أجل الاستجابة لحاجيات الساكنة وكذلك لخلق فضاء من شأنه جلب الزوار للمدينة، بحيث تم اقتراح ما يلي: حديقة للألعاب ، حديقة متدرجة، مسار للتوعية على السلامة الطرقية، متحف إيكولوجي، تشجير المنحدرات، مركز للإستقبال، موقف للسيارات، فضاء للنزهة ومقاهي .

صورة توضيحية للتهيئة المقترحة لمسالك النزهة
بالمنطقة الترفيهية بمدينة تاوانت



موقف السيارات المقترح بالمنطقة الترفيهية بمدينة تاوانت



4-3 دراسات التأثير على البيئة.

بالنسبة لدراسات التأثير على البيئة، شاركت الوكالة الحضرية برسم سنة 2016 في أشغال اللجن المنصبة لهذا الغرض، حيث تم البث في الدراسات البيئية الخاصة بمشروعين هامين: يتعلق الأول بمشروع إنشاء محطة ريحية بإقليم تازة، ويهم الثاني إنشاء المقطع الطرقي الرابط بين اجبارنة وكسيطة بتراب إقليم تازة في إطار مشروع الطريق السريع تازة الحسيمة عبر الطريق الجهوية 505.

4-رد الاعتبار للمواقع ذات الخصوصية التاريخية

1-4 دراسة رد الاعتبار لقصبة امسون بجماعة تادرتوارشيدة بجماعة لمريجة بإقليم جرسيف:

لقد تمت المصادقة النهائية على هاتين الدراستين خلال سنة 2016، حيث أسفرت الدراسة الخاصة برد الاعتبار لقصبة امسون على اقتراح 17 مشروعاً تنموياً بتكلفة إجمالية قدرها 35.3 مليون درهم خصصت لتهيئة القصبة.

المشاريع المقترحة لتهيئة قصبة امسون

- 1-رد لاعتبار وتهيئة المدخل الرئيسي للقصبة.
- 2-إعادة بناء الأجزاء المنهارة من الأسوار.
- 3-تهيئة الطرق الداخلية للقصبة.
- 4-تهيئة مدخل القصبة.
- 5-احداث مسرح للهواء الطلق.
- 6-إعادة تأهيل البنية التحتية.
- 7-تهيئة متحف إيكولوجي.
- 8-تهيئة مكتب للتوجيه السياحي.
- 9-تهيئة متجر لبيع المنتوجات المحلية.
- 10-تهيئة وحدة سياحية.
- 11-تهيئة وحدة لتثمين مياه وادي امسون لاغراض طبية.
- 12-ترميم المطفية .
- 13-تهيئة النافورة.

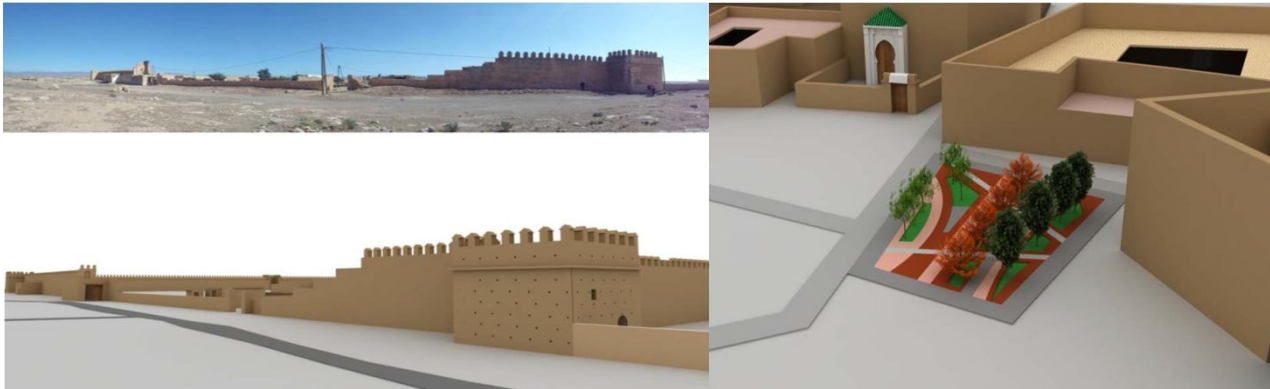
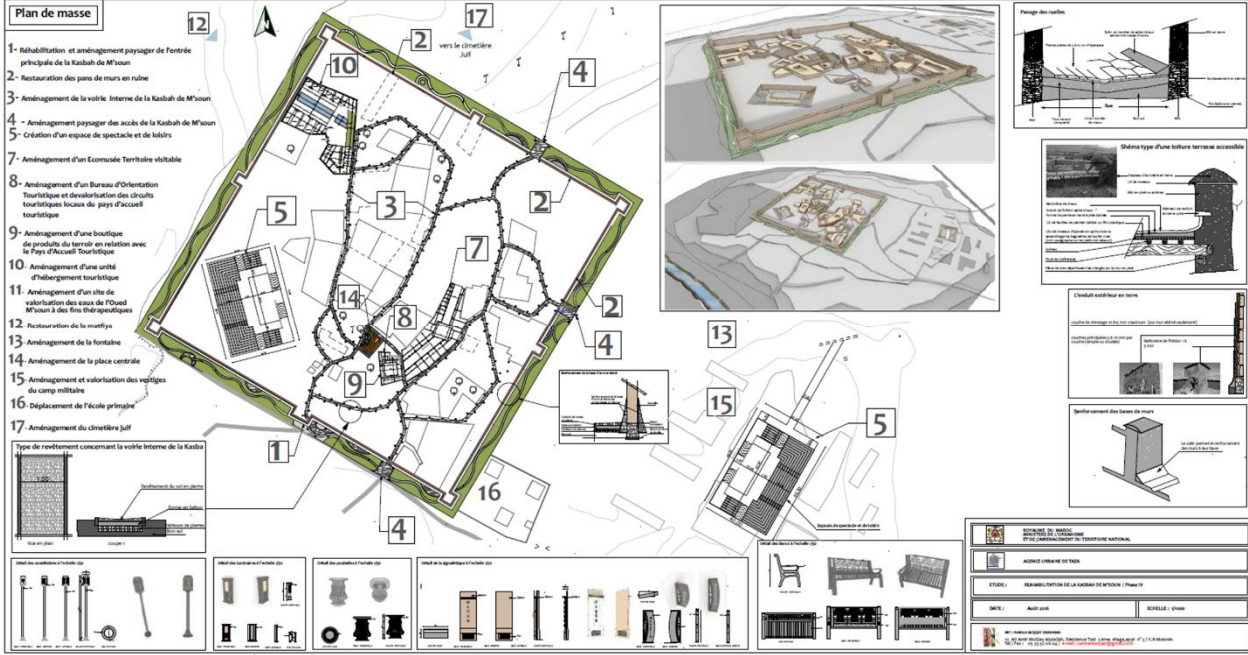


14- تهيئة الساحة المركزية للقصبة.

15- تهيئة وتثمين موقع الثكنة العسكرية.

16- تحويل المدرسة الابتدائية.

17- تهيئة المقبرة اليهودية.



كما أسفرت دراسة رد الاعتبار لقصبة رشيدة على اقتراح 18 مشروعا تنمويا لتهيئة القصبة بكلفة إجمالية قدرها 84.6 مليون درهم:

المشاريع المقترحة لتهيئة قصبة رشيدة

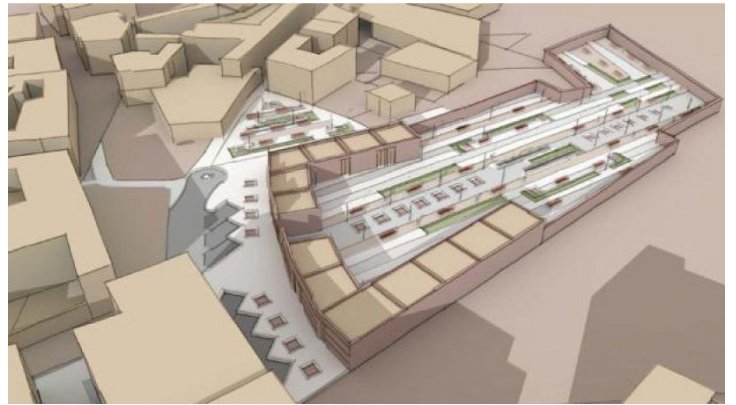
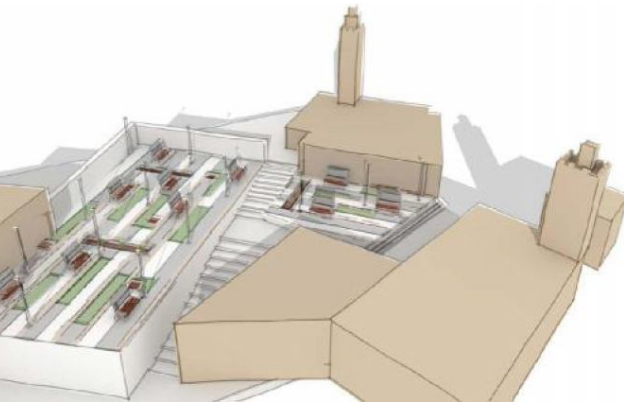
1- تأهيل البنية التحتية: التطهير، الماء الصالح للشرب والكهرباء.

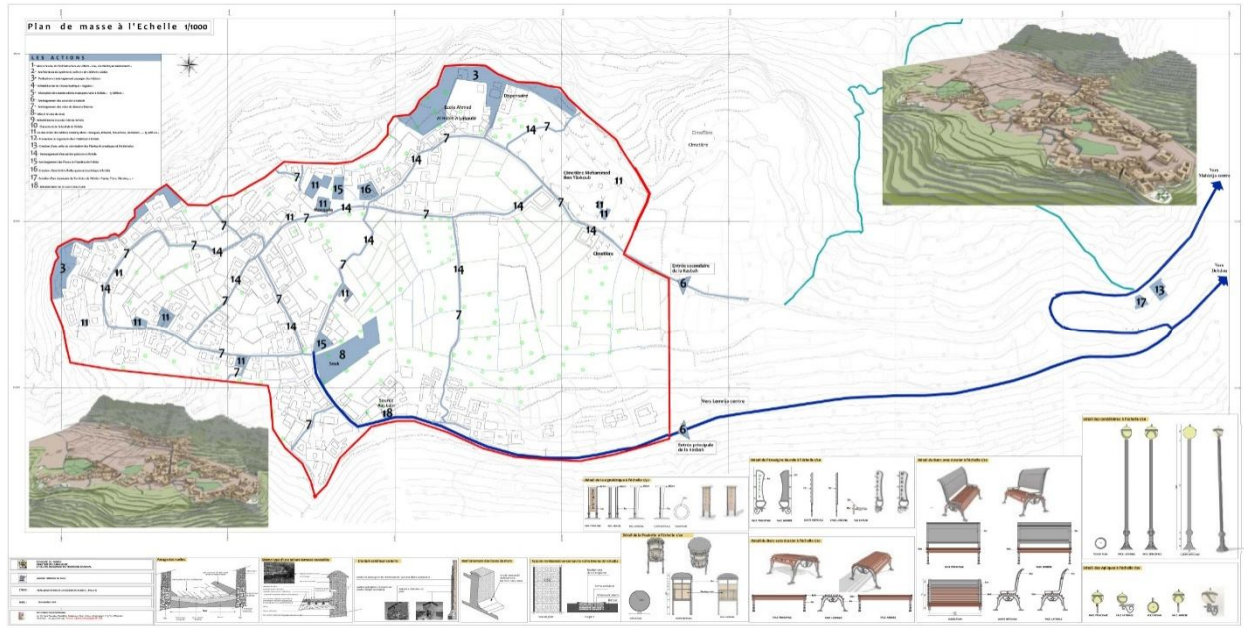
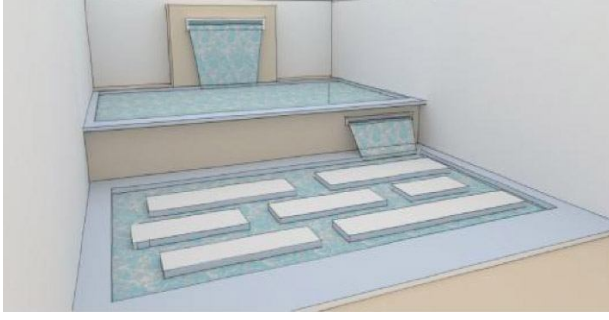
2- تحسين نظام جمع النفايات.

3- حماية وتهيئة الأجراف والمنحدرات .



- 4- إعادة تأهيل شبكة السواق التقليدية.
- 5- هدم المباني الآيلة للسقوط.
- 6- تهيئة مداخل القصبة.
- 7- تهيئة الطرق الداخلية والمسالك.
- 8- إعادة تأهيل السوق.
- 9- رد الاعتبار للمباني القائمة.
- 10- تصنيف القصبة تراثا وطنيا.
- 11- ترميم المباني المميزة للقصبة.
- 12- تشجيع السكن بالقصبة.
- 13- بناء وحدة لاستخلاص النباتات العطرية والطبية.
- 14- تهيئة ممرات للترهة على ظهر الحصان.
- 15- تهيئة الساحات.
- 16- بناء وحدة سياحية.
- 17- بناء متحف إيكولوجي.
- 18- رد الاعتبار لمنبع رأس العين.





2-4 المساهمة في إحداث أول متحف للهندسة المعمارية بالمغرب :

شهدت مدينة الرباط يوم الجمعة 09 سبتمبر 2016 حفل تدشين أول متحف للهندسة المعمارية احتفاءً بالموروث الحضاري للمغرب و ذخائره المعمارية، و يهدف هذا الأخير إلى تعريف المواطنين و المختصين على حد سواء بالتراث المعماري لبلادنا مع تهيئة فضاء بيداغوجيا للأجيال الصاعدة من أبنائنا للإطلاع على معالم العمران على مدى أربع حقبة تاريخية.

وقد تميز الحفل التدشيني للمتحف بحضور السيد السيد رئيس الحكومة و السيد وزير التعمير واعداد التراب الوطني وعدد كبير من الشخصيات الوازنة و المهتمين بالهندسة المعمارية المغربية وعدد من المهندسين المعماريين والمسؤولين عن قطاع الهندسة المعمارية.

وقد شاركت الوكالة الحضرية لتازة في هذا المتحف بمجسم يجسد المدينة العتيقة لتازة يبرز الشكل المعماري للمدينة و يجسد مختلف مكوناتها العمرانية.

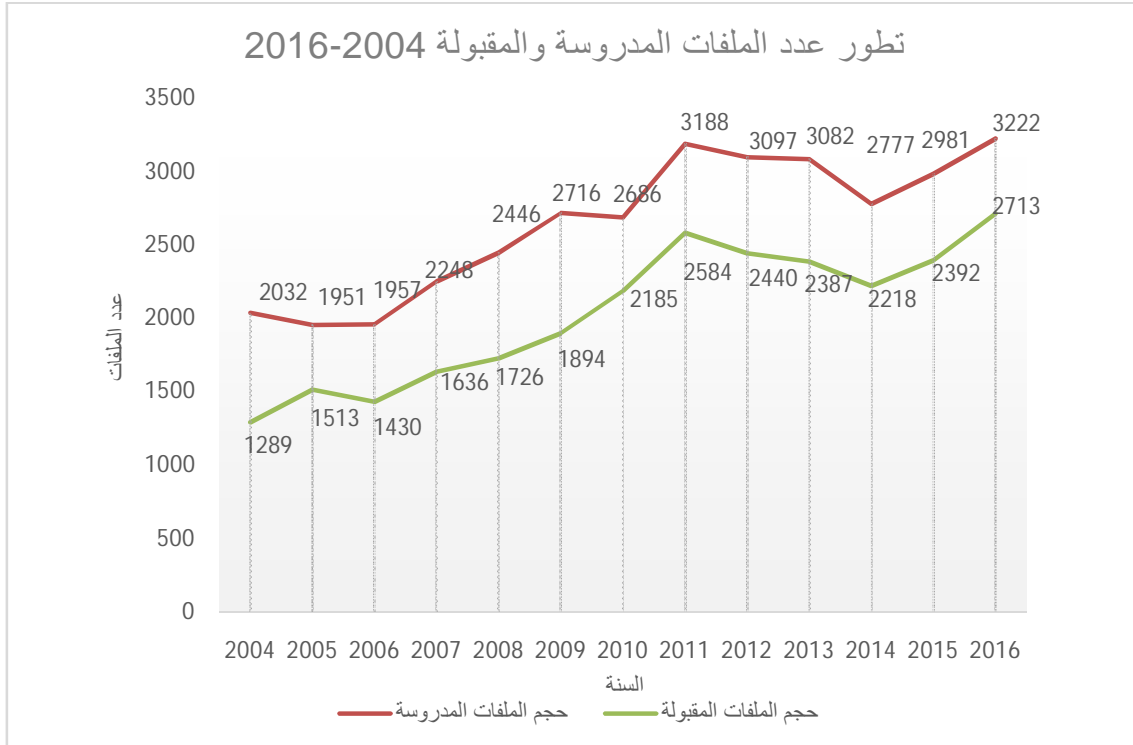




III- دعم سياسة القرب

1- تديرملفات البناء والتجزئ والتقسيم

قبل أن نستعرض حصيلة التدبير الحضري برسم سنة 2016 نقدم فيما يلي مبيانا يبرز التطور الذي عرفه عدد الملفات المدروسة وكذا المقبولة من طرف اللجن المختصة في دراسة الملفات بالأقاليم الثلاث. وتظهر هذه المعطيات، التي تغطي فترة زمنية هامة تناهز 12 سنة، أهمية قطاع البناء والتجزئ في تحريك العجلة الإقتصادية بمجال تدخل الوكالة الحضرية لتنازة.

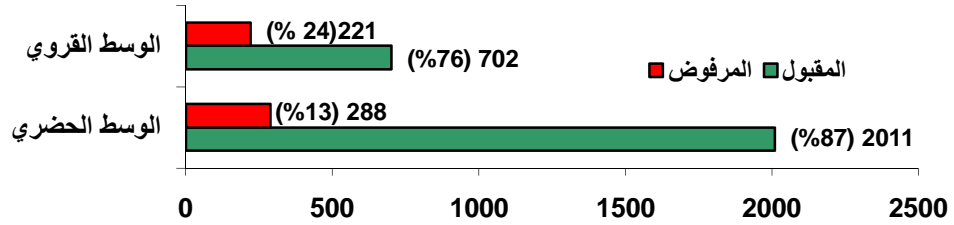


1-1 الحصييلة برسم سنة 2016:

بلغ عدد الملفات المعروضة على المؤسسة للدراسة ما مجموعه 3222 ملفا خلال سنة 2016 أي بزيادة 8% مقارنة بسنة 2015، وذلك بتواجد 2299 ملفا منها بالوسط الحضري، أي بنسبة 71% من مجموع الملفات، مقابل 923 ملفا بالوسط القروي أي بنسبة 29%.

وهكذا تم تسجيل 84% كنسبة عامة لقبول الملفات أي بمعدل 2713 ملف، وذلك بنسبة 95% بإقليم جرسيف، 83% بإقليم تازة و 68% بالنسبة لإقليم تاونات. وهذه المعطيات نوردها بتفصيل من خلال ما تتضمنه البيانات التالية:

توزيع حصييلة دراسة الملفات حسب الوسط الحضري والقروي



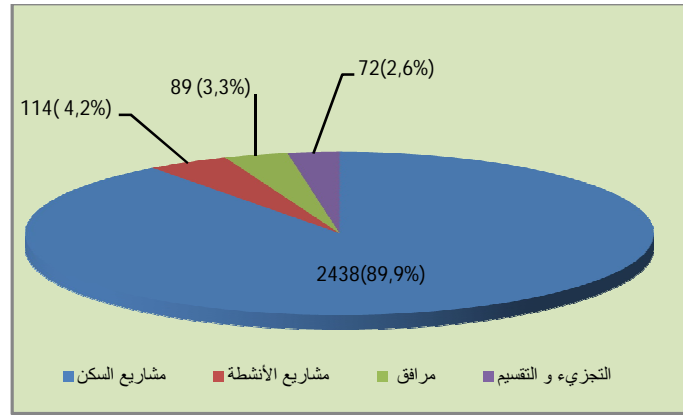
جدول رقم 9: حصييلة دراسة الملفات بأقاليم تازة تاونات جرسيف حسب الوسط الحضري والقروي:

المجموع	المرفوض		المقبول		الوسط	الإقليم
	%	عدد	%	عدد		
1055	11%	121	89%	934	الحضري	تازة
419	31%	128	69%	291	القروي	
1474	17%	249	83%	1225	المجموع	
372	32%	118	68%	254	الحضري	تاونات
267	33%	89	67%	178	القروي	
639	32%	207	68%	432	المجموع	
872	6%	49	94%	823	الحضري	جرسيف
237	2%	4	98%	233	القروي	
1109	5%	53	95%	1056	المجموع	
2299	13%	288	87%	2011	الحضري	المجموع العام
923	24%	221	76%	702	القروي	
3222	16%	509	84%	2713	المجموع العام	

جدول رقم 10: توزيع الملفات المقبولة بأقاليم تازة تاوانت جرسيف حسب طبيعة المشاريع:

الإقليم	المجموع	مشاريع السكن: العدد: 2438 - النسبة: 89,9%				الأنشطة: العدد: 114 - النسبة: 4,2%				مرافق العدد: 89 - النسبة: 3,3%		مشاريع التجزئ و التقسيم: العدد: 72 - النسبة: 2,6%	
		سكنى اقتصادية	فيلا	عمارات و مجمعات سكنية	فلاحي	سياحي/ترفيهي تجاري وصناعي	ع	%	ع	%	ع	%	ع
تازة	1225	994	17	81	1,4	17	81,1	8	0,7	2	0,2	11	0,9
تاوانت	432	377	5	11	1,2	5	87,3	9	2,1	-	-	8	1,9
جرسيف	1056	835	5	113	0,5	5	79,1	15	1,4	1	0,1	12	1,1
المجموع	2713	2206	27	205	1,0	27	81,3	32	1,2	3	0,1	29	1,1

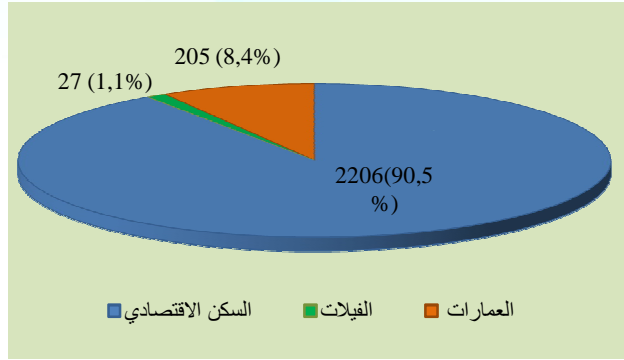
توزيع الملفات المقبولة حسب طبيعتها :



يتضح من خلال تحليل المعطيات المرتبطة بالمشاريع الموافقة عليها من طرف اللجن المختصة، أن 89,9% منها تهم السكن ممثلة بـ 2438 ملفا، تليها مشاريع الأنشطة بنسبة 4,2%، في حين تشكل المرافق ما نسبته 3,3% من مجموع الملفات المقبولة. وتبقى نسبة 2,6% خاصة بمشاريع التجزئ و التقسيم العقاري. كما يتبين من خلال تحليل ملفات مشاريع السكن المقبولة، أن صنف السكن الاقتصادي يحتل الصدارة بنسبة 90,5%، تليها العمارات بنسبة 8,4%، في حين لا تتعدى المشاريع المخصصة للفيلات نسبة 1,1%.

أما بخصوص ملفات التجزئات الموافقة عليها فعددها 43 تجزئة: 11 منها تتعلق بإحداث تغييرات و 22 تجزئة جديدة تمتد على مساحة تقدر بـ 101 هكتار من المرتقب أن تنتج حوالي 4254 قطعة أرضية معدة لبناء السكن الاقتصادي والعمارات والفيلات، إلى جانب ذلك تم تسجيل قبول 29 ملفات تخص تقسيم العقار.

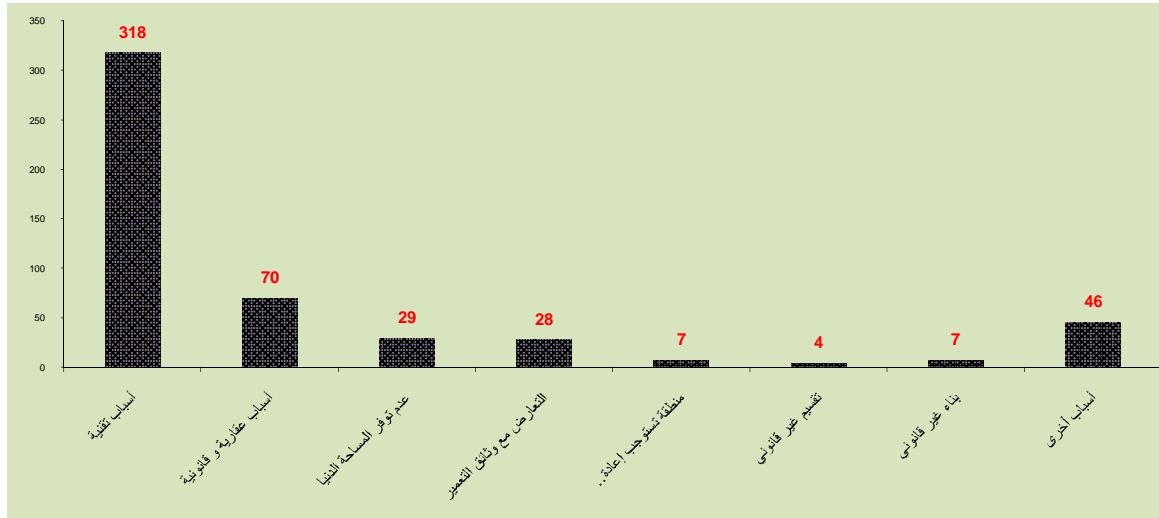
توزيع ملفات السكن المقبولة حسب طبيعة المشاريع



وأما فيما يتعلق بعدد الملفات التي تم رفضها من قبل اللجن التقنية، فقد بلغ ما مجموعه 509 ملفا تتوزع ما بين 249 ملفا بإقليم تازة 207 ملفا بإقليم تاونات، بينما وصل عدد الملفات المرفوضة بإقليم جرسيف إلى 53 ملفا فقط، وذلك وفق ما يأتي تفصيله من خلال الجدول أسفله:

جدول رقم 11: توزيع أسباب رفض الملفات حسب الأقاليم

المجموع	أسباب أخرى		مخالفة		منطقة تستوجب إعادة الهيكلة		تقسيم غير قانوني		التعارض مع وثائق التعمير		عدم توفر المساحة الدنيا		أسباب عقارية او قانونية		أسباب تقنية		الإقليم
	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	
249	11,2	28	2,4	6	2,8	7	1,6	4	5,2	13	6,8	17	12,9	32	57,0	142	تازة
207	8,7	18	0,5	1	-	-	-	-	7,2	15	5,8	12	16,4	34	61,4	127	تاونات
53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,5	4	92,5	49	جرسيف
509	9,0	46	1,4	7	1,4	7	0,8	4	5,5	28	5,7	29	13,8	70	62,5	318	المجموع



باستقراء مختلف البيانات المضمنة في الجدول أعلاه، يتضح أن أسباب الرفض المرتبطة بالجوانب التقنية للمشاريع تبقى هي السمة البارزة وذلك بنسبة 62,5%، وهو ما تسعى المؤسسة جاهدة إلى تداركه وتحرص دوما على تحسين فرقائها خاصة منهم المهندسون المعماريون لتجاوز مثل هذه الإكراهات التقنية التي ينبغي تفاديها خلال المراحل الأولى لإعداد المشروع.

وتجدر الإشارة إلى أن الدراسة الرقمية لملفات طلبات الترخيص تبقى أداة أساسية من الأكيد أنها ستلعب دورا كبيرا في الحد من هذا النوع من مسببات الرفض. كما تشكل الأسباب العقارية و القانونية نسبة 13,8% و يبقى عدم توفر المساحة الدنيا 5,7% و التعارض مع وثائق التعمير 5,5% و البناء غير القانوني 1,4% ثم التقسيمات غير قانونية 0,8% من الأسباب الثانوية للرفض بفعل التأطير المستمر للإدارة في هذا الشأن.

2-1 انعكاس حصيلة التديير الحضري على السكن و حفز الاستثمار:

من المتوقع أن تساهم المشاريع الموافقة عليها في إطار الشباك الوحي و اللجن الإقليمية للتعمير خلال سنة 2016 في إنعاش السوق العقارية و دعم ميدان السكن عبر خلق 6173 وحدة سكنية و تعبئة 4254 بقعة أرضية قابلة للبناء. هذا العرض سيساهم في تمكين المواطن من ولوج السكن المنظم و من التقليل من العجز المسجل على هذا المستوى. و يرتقب أن تساهم مشاريع البناء و التجزيء و تقسيم العقارات في تحريك رساميل مهمة على مستوى الأقاليم الثلاث و المساهمة في خلق و توفير فرص تعزز سوق الشغل. و تقدر هذه الرساميل الإستثمارية بما مجموعه 2125 مليون درهم، وهو ما له وقع اقتصادي و اجتماعي أكيد على المناطق المعنية بهذه المشاريع.

2- باقي الملفات المرتبطة بالتديير الحضري

1-2 ملفات أماكن إقامة شعائر الدين الإسلامي

في إطار تفعيل مقتضيات القرارات العاملة المتعلقة بإحداث شبك و حيد خاص بدراسة طلبات رخص بناء الأماكن المخصصة لإقامة شعائر الدين الإسلامي، شاركت الوكالة الحضرية في اللجان التقنية المكلفة بدراسة طلبات الترخيص لبناء المساجد، فضلا عن ذلك تشارك المؤسسة باستمرار في أشغال لجن تفقد المساجد و إعادة تأهيلها و جاءت الحصيلة المسجلة بهذا الخصوص بتراب أقاليم تازة و تاوانات و جرسيف برسم سنة 2016 وفق ما يوضحه الجدول التالي :

جدول رقم 12: حصيلة دراسة طلبات رخص بناء المساجد

الإقليم	عدد الملفات	المقبولة	في طور الدراسة
تازة	25	19	06
تاوانات	20	05	15
جرسيف	12	12	-
المجموع	57	36	21



2-2 مشاريع السكن الاجتماعي

بلغ عدد ملفات مشاريع السكن الاجتماعي المدروسة سنة 2016 ما مجموعه 8 مشاريع، 4 منها جديدة من المرتقب أن تنتج حوالي 393 شقة سكنية. وتقدر القيمة المالية لهذه المشاريع بحوالي 100 مليون درهم، في حين 4 الأخرى تخص فقط إدخال تغييرات على مجموعات سكنية للسكن الاجتماعي سبق أن تمت دراستها والمصادقة عليها ومن المرتقب أن تنتج حوالي 971 شقة سكنية.

3-2 المساعدة المعمارية

خلال سنة 2016 بلغ عدد الملفات المودعة في إطار المساعدة المعمارية ما مجموعه 107 ملفا حضي منها 105 بالموافقة النهائية، وفي هذا الإطار تم تسلم التصاميم الخاصة بها من تصميم المهندس المعماري والمهندس المختص، في حين تم تقديم ملاحظات تقنية بخصوص ملفان اثنان.

وقد تميزت هذه السنة بإعداد والمصادقة وتسليم التصاميم الخاصة بترحيل ساكنة دوار أعريب بالجماعة الترابية لمكانسة، وهي العملية التي مكنت من استفادة 100 أسرة متضررة من آثار الفيضانات بالمنطقة.

من جانب آخر، واكبت المؤسسة باهتمام كبير للاتفاقية الإطار للشراكة و التعاون المتعلقة بالمساعدة المعمارية بالعالم القروي الموقعة بين وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني ومجلس جهة فاس مكناس بتاريخ 02 دجنبر 2016. والتي من شأنها إعطاء دفعة جديدة لهذه المبادرة وتجاوز بعض الإكراهات التي تحول دون بلوغ الأهداف المتوخاة منها.

3- المراقبة

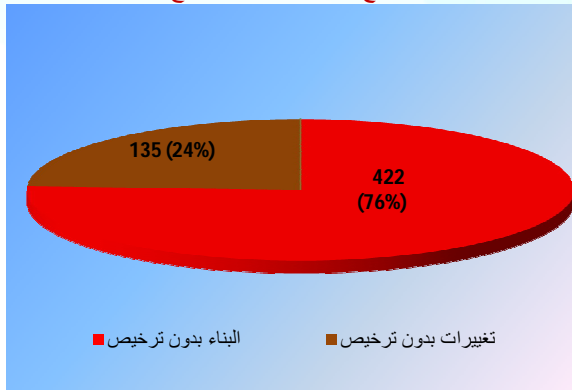
تحرص المؤسسة بشكل مستمر ومنتظم على ممارسة المهام الموكولة لها في ميدان المراقبة بتنسيق مع السلطات الإقليمية والمحلية سواء في إطار لجنة اليقظة أو جولات المراقبة الخاصة بالمؤسسة. وقد مكنت الجولات التي تم القيام بها، والتي بلغت 142 جولة خلال سنة 2016، من الوقوف على 557 مخالفة، بمعدل يناهز 3 إلى 5 حالات في كل جولة، وذلك وفق ما يبينه الجدول والبيانات أسفله:

جدول رقم 13: توزيع المخالفات حسب النوع والأقاليم

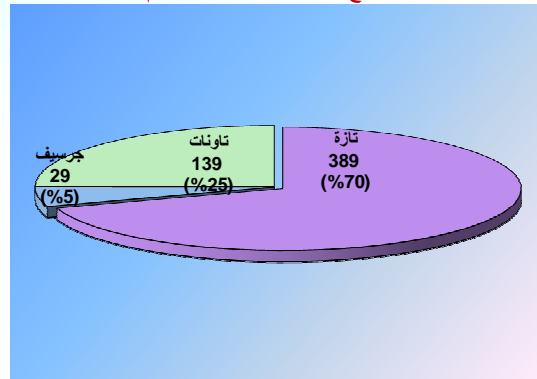
المجموع العام	البناء بدون ترخيص			تغييرات بدون ترخيص			الإقليم
	المجموع	عمل المؤسسة	لجنة اليقظة	المجموع	عمل المؤسسة	لجنة اليقظة	
389	279	30	249	110	16	94	تازة
29	21	21	-	08	08	-	جرسيف
139	122	35	87	17	01	16	تاوانات
557	422	86	336	135	25	110	المجموع



توزيع المخالفات حسب النوع



توزيع المخالفات حسب الأقاليم



ويبرز من خلال المعطيات الوارد أعلاه هيمنة البناء بدون ترخيص على مجموع المخالفات المسجلة بما مجموعه 422 مخالفة، يليه التغييرات التي يقوم بها أصحاب المشاريع بدون ترخيص بحوالي 135 مخالفة. ومواكبة لإصلاح المنظومة القانونية المتعلقة بزجر المخالفات، خصوصا بعد صدور القانون 12-66 المتعلق بزجر المخالفات، فإن الوكالة الحضرية بصدد التباحث مع فرقائها من أجل حسن تنفيذ مقتضيات هذا القانون في انتظار صدور النصوص التنظيمية المرتبطة به.

4- دراسة الشكايات والرد عليها

في ميدان دعم مختلف صيغ التواصل مع المواطنين والفاعلين وغيرهم من الفرقاء المتدخلين في ميدان التعمير، عملت المؤسسة على دراسة كافة الشكايات الكتابية والتظلمات الشفهية والجواب عليها بما يلزم من شفافية ووضوح وفق ما تنص عليه الضوابط والقوانين الجاري بها العمل. وهكذا، فقد وصل عدد الشكايات الكتابية 233 شكاية موزعة حسب مصادرها ومواضيعها وفق ما يوضح الجدول الموالي:

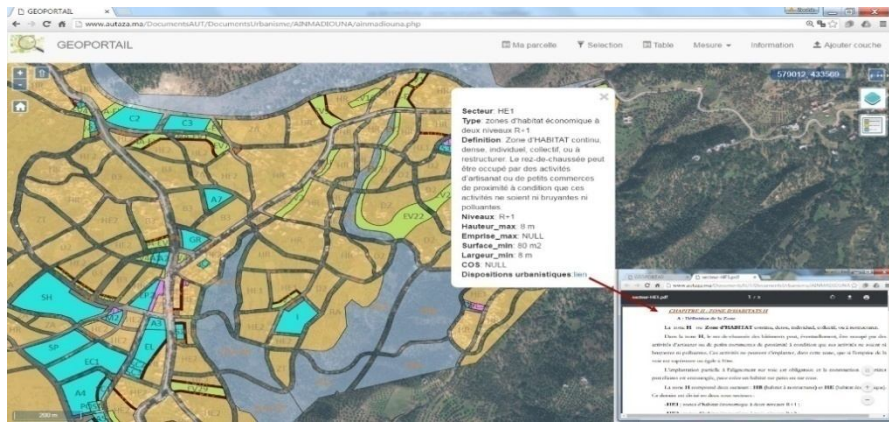
جدول رقم 14: توزيع الشكايات حسب مصدرها وموضوعها

المجموع	طبيعة الشكاية			نوع الشكاية
	آخر	التدبير الحضري	وثائق التعمير	
02	-	-	02	الجمعيات والتعاونيات
02	-	01	01	المقاولون والمهنيون
229	07	58	164	العموم
233	07	59	167	المجموع

5- تسليم بطائق المعلومات التعميرية

خلال سنة 2016 تم تسليم 660 بطاقة معلومات تهم أقاليم تازة وتاونات وجرسيف. كما استقبلت المؤسسة خلال السنة المنصرمة ما يزيد عن 1000 زائر، وقد تركزت الزيارات في مجملها حول رغبة المرتفقين في معرفة التخصيصات المفردة لعقاراتهم بموجب وثائق التعمير.

وفي سياق تسهيل الوصول للمعلومة التعميرية، وضعت الوكالة الحضرية لتازة رهن إشارة العموم كل وثائق التعمير المصادق عليها في صيغة رقمية ببوابتها الإلكترونية www.autaza.ma. ويتعلق الأمر بـ 82 وثيقة تعميم منها 05 وثائق تم نشرها بصيغة تفاعلية تمكن الزائر للموقع من الإطلاع الدقيق على محتوى الوثيقة.



IV- تأطير الجماعات الترابية

تسعى المؤسسة باستمرار إلى تمكين المصالح التقنية الجماعية من التأطير التقني والقانوني اللازم لمساعدتها على أداء مهامها، كما أنه رغم محدودية مواردها، فإنها تحرص على حضور كافة دورات المجالس الجماعية وكل الاجتماعات التشاورية التي تمت دعوتها إليها، والمشاركة في أشغال اللجنة التقنية والمحلية التي ترتبط بميدان اختصاصاتها. ويأتي بيان حصيلة عمل المؤسسة في هذا المجال على النحو الآتي:

1- لجان اختيار الأوعية العقارية :

تشارك المؤسسة في أشغال جميع لجان اختيار الأوعية العقارية المراد اقتناؤها من قبل الإدارات العمومية والجماعات الترابية لإنجاز المرافق العمومية أو مناطق الأنشطة أو تجهيزات أخرى إضافة إلى مشاريع التنمية البشرية. وتأتي حصيلة ذلك وفق ما يلي :

جدول رقم 15: حصيلة لجان اختيار الأوعية العقارية حسب الأقاليم

الإقليم	تازة	تاوانات	جرسيف	المجموع
العدد	28	5	20	53

2- اللجان الإدارية للتقويم :

تتلخص حصيلة مشاركة الوكالة الحضرية في لجان الخبرة والتقويم كما يلي :

جدول رقم 16 : حصيلة لجان الخبرة والتقويم حسب الأقاليم

الإقليم	تازة	تاوانات	جرسيف	المجموع
العدد	31	14	12	57

3- الشراكة

تقوم المؤسسة، كلما كانت الفرصة مواتية لها، بتحسيس فرقائها بأهمية الشراكة كألية لاقتسام تحمل أعباء مختلف الدراسات المجالية، وقد تمثلت الحصيلة في المصادقة على 11 اتفاقيات للشراكة برسم سنة 2016، إلى جانب وجود 07 مشاريع للاتفاقيات قيد المصادقة أو التداول من لدن المجالس الجماعية المعنية. ويأتي بيان الحصيلة المنجزة وفق ما يلي:

جدول رقم 17: الاتفاقيات المبرمة

الإقليم	الجهة المتعاقد معها	موضوع الاتفاقية
تازة	جماعة اترابية	إنجاز الدارسة المتعلقة بإعداد مخطط الكتلة العمرانية القروية لمركز جماعة اترابية
جرسيف	جماعة جرسيف	إنجاز الدارسة المتعلقة بالمخطط المديرى للسير والجولان لمدينة جرسيف
تاوانات	جماعة كيسان	إنجاز الدارسة المتعلقة بإعداد مخطط الكتلة العمرانية القروية مركز لعزف
تازة	جماعة سيدي علي بورقبة	إنجاز تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز سيدي علي بورقبة.
تاوانات	جماعة اولاد عياد	إنجاز تصميم تهيئة مركز أولاد عياد
تاوانات	جماعة قرية با محمد	إنجاز دراسة التقويم التعميري لحي بوشمار (الشرط الرابع) غير المنتظم
تازة	جماعة بوحلو	إنجاز تصميم تهيئة مركز كوان
تازة -تاوانات	وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني	اتفاقية شراكة لتمويل وإنجاز بعض الدراسات العامة والخصوصية في مجال التعمير
تاوانات	جماعة غفساي	إنجاز دراية ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة غفساي
تاوانات	جماعة بوهودة	إنجاز مشروع دراسة التقويم التعميري لحي الزاوية غير المنتظم
تازة	-عمالة تازة -المجلس الاقليمي	اتفاقية شراكة من أجل إنجاز برنامج تأهيل وتنمية المراكز الناشئة بإقليم تازة

جدول رقم 18: مشاريع الاتفاقيات قيد المصادقة

الإقليم	الجهة المتعاقد معها	موضوع الاتفاقية
تازة	تازة	دراسة تهيئة المحاور الرئيسية لمدينة تازة العتيقة
جرسيف	جرسيف	إنجاز دراسة تهيئة ضفاف الأودية لمدينة جرسيف.
تازة	تاهلة	إنجاز دراسة التأهيل الحضري لمدينة تاهلة
تازة	أكنول	إنجاز مشروع تصميم تهيئة أكنول
تازة	باب مرزوقة	إنجاز مشروع دراسة التقييم التعميري لحي باب مرزوقة غير المنتظم .
تاوانات	الرتبة	تعديل تصميم تهيئة مركز تامسنيث
تازة	وادي أمليل	اتفاقية شراكة بخصوص تغيير تصميم تهيئة مدينة وادي أمليل.

هذا، وتعتزم المؤسسة خلال سنة 2017 استكمال المصادقة على مشاريع الاتفاقيات المذكورة آنفا مع برمجة 09

اتفاقيات للشراكة مع الجماعات المعنية والتي ستهم إعداد وثائق التعمير من جهة وإنجاز دراسات خصوصية من جهة أخرى

وفق ما يبينه الجدول بعده:

جدول رقم 19: مشاريع الاتفاقيات

الإقليم	الجهة المتعاقد معها	موضوع الاتفاقية
تازة	تازة	دراسة التصميم المديرى للتجارة بمدينة تازة
تازة	باب مرزوقة	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز باب مرزوقة.
تازة	كلدمان	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز كلدمان
تاوانات	أوردزاغ	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز الوردزاغ
تاوانات	عين مديونة	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز عين مديونة
تاوانات	البيبان	دراسة تصميم تهيئة وإنقاذ موقع عين باردة
تاوانات	تاوانات	دراسة المخطط المديرى للسير والجولان لمدينة تاوانات
تاوانات	تاوانات	دراسة المخطط الأخضر لمدينة تاوانات
تازة	اولاد شريف	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز اولاد شريف



٧- مواكبة الجهوية المتقدمة

منذ دخول الجهوية المتقدمة حيز التنفيذ حرصت الوكالة الحضرية لتازة على التنسيق والتعاون مع مكونات المنظومة الجهوية الجديدة من أجل التنزيل الأمثل لمقتضياتها. وقد شاركت المؤسسة في مجموعة من اللقاءات التشاورية التي تهتم هذا الورش نذكر منها:

1- إعداد برنامج التنمية لجهة فاس - مكناس :

شاركت الوكالة الحضرية في الاجتماع التشاوري المنعقد بتاريخ 06 سبتمبر 2016 والمتعلق بإعداد مشروع برنامج التنمية الجهوية تفعيلاً لمقتضيات المرسوم رقم 2.16.299 الصادر بتاريخ 29-06-2016 بخصوص مسطرة إعداد البرنامج و تتبعه و تحيينه وكذا اليات الحوار والتشاور..

وتروم الأهداف الاستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية إبراز القيمة الجيوسراتيجية للجهة وكذا تهيئة الامكانيات والمؤهلات الجهوية الكفيلة بتحقيق التنافسية الاقتصادية و التماسك الاجتماعي مع استحضار البعد البيئي في تناغم تام مع القطاعات الاستراتيجية للدولة ..

2- مواكبة دراسة المخطط الجهوي لإعداد التراب

في إطار مواكبتها لإعداد المخطط الجهوي لإعداد التراب لجهة فاس مكناس، قامت الوكالة الحضرية بدراسة تقرير المرحلة الأولى الذي تم تدارسه خلال الاجتماع المنظم من طرف المجلس الجهوي يوم 02 أكتوبر 2016 بحضور السيد وزير التعمير وإعداد التراب الوطني. وفي نفس السياق أمدت المؤسسة مكتب الدراسات المكلف بإعداد هذا المخطط بكل المعطيات المتوفرة لديها حول مجال اختصاصها.



VI- التواصل مع الجالية المغربية المقيمة بالخارج

تبعاً للتعليمات الوزارية المتعلقة بالإجراءات الواجب اتخاذها لحسن استقبال الجالية المغربية المقيمة بالخارج، عملت الوكالة الحضرية لتازة على اتخاذ مجموعة من الإجراءات العملية نوردتها كما يلي:

أ- إحداث شبك وحيد خاص باستقبال الجالية:

في هذا الصدد أحدثت الوكالة الحضرية وبشكل استثنائي شبابيك وحيدة بمقرها الإداري وبملحقتها بكل من إقليم تاونات وجرسيف. وقد مكنت الشبابيك المذكورة من دراسات مجموعة من الملفات والبحث فيها.

ب- تنظيم أيام الأبواب المفتوحة من 10 إلى 15 غشت 2016:

نظمت الوكالة الحضرية أيام الأبواب المفتوحة لفائدة أفراد الجالية المغربية المقيمة بالخارج، وقد تضمنت فعاليات هذه الأيام الأنشطة التالية:

- إحداث خلية للاستقبال خاصة بالمغاربة المقيمين بالخارج ، وقد تمكنت هذه الخلية من دراسة مجموعة من الشكايات.
- شاركت الوكالة الحضرية بالاحتفال باليوم الوطني للمغاربة المقيمين بالخارج المنظم من طرف عمالات الأقاليم الثلاث (تازة وتاونات وجرسيف) تم خلالها الإجابة على تساؤلات المهاجرين بخصوص القضايا المرتبطة باختصاصات المؤسسة.
- على هامش ذلك، تم تنظيم معرض من طرف الوكالة الحضرية تضمن لوحات وخرائط توضيحية ومعطيات رقمية تهم التعريف بأنشطتها والتواصل مع أفراد الجالية بخصوص المقترحات القانونية والتقنية التي تشتغل بها.
- فتح بوابة خاصة من داخل الموقع الإلكتروني للوكالة الحضرية لتازة تعنى بتقديم مختلف المعلومات التي تهم مساطير الترخيص بالبناء والتجزئ وتقسيم العقارات وكذا المساطير المعتمدة في إطار نظام البناء العام. وفي هذا الصدد، فإن الوكالة الحضرية عينت مخاطبين رسميين لأفراد جاليتنا بمقرها الإداري وبملحقتها بتاونات وجرسيف.

VII- الحكامة الجيدة

1- التدبير بالجودة: على درب التطور

تسعى الوكالة الحضرية لتازة، باستمرار، إلى ترسيخ ممارسة إدارة الجودة داخل دواليها واضعة رضا الزبناء وأصحاب المصلحة فيقل باهتماماتها. وهو ما يمكن الوكالة عبر القيام بعمل المراجعة والتقييم الذاتي للعمليات، من الحفاظ على ثبات وتطوير مستوى جودة المنتج و الخدمة وتحسينهما باستمرار.



واستعدادا للانتقال الى الإصدار الجديد لسنة 2015 للمعيار الدولي إيزو 9001، وضعت المؤسسة ونفذت حزمة من التكوينات لصالح مواردها البشرية لتمكينها من اكتساب المهارات والمعرفة اللازمة حول المتطلبات الجديدة وجعلها قادرة على إنجاح هذا الانتقال.

2- الدراسة الرقمية لطلبات الترخيص في مجال التعمير:

استمرت الوكالة الحضرية لتازة في العمل بنظام التدبير اللامادي لملفات البناء والتجزئ وتقسيم العقارات بمدينة تازة، وسعت إلى تطويره وتجويد الخدمات التي تقدمها من خلال هذا النظام الإلكتروني، حيث تم خلال سنة 2016 دراسة 817 ملفا بمدينة تازة، تم قبول 668 منها أي بنسبة تقدر ب 84%.

وبالنظر للنتائج الطيبة والإشعاع الذي حققته هذه التجربة المتميزة على المستوى الوطني فقد تلقت المؤسسة العديد من الطلبات لتقديم هذه التجربة. فقد شاركت الوكالة الحضرية في لقاء لتبادل الخبرة بمدينة وجدة بحضور ممثلي المنظومة المحلية للتعمير بمجال تدخل الوكالة الحضرية لوجدة . وقد قدمت المؤسسة خلال هذا اللقاء تجربتها في ميدان الدراسة القبلية الإلكترونية لملفات البناء والتجزئ.



كما شاركت الوكالة الحضرية لتازة في يوم دراسي حول التدبير اللامادي لرخص البناء والتجزئ وتقسيم العقارات وذلك يوم الأربعاء 22 يونيو 2016 بمقر جماعة مكناس. وقد ترأس هذا اللقاء السيد رئيس جماعة مكناس وحضره السيد رئيس جماعة وسلان، إضافة إلى ممثلين عن الوكالة الحضرية لمكناس وعمالة مكناس وهيئة المهندسين المعماريين.

لقد شكل هذا اللقاء مناسبة قدم خلالها ممثلو الوكالة الحضرية لتازة تجربة المؤسسة في التدبير اللامادي لطلبات البناء والتجزئ وتقسيم العقارات، والنتائج الإيجابية التي حققتها منذ العمل بهذا النظام، خصوصا فيما يتعلق بتقليص آجال الدراسة والترخيص وكذا السعي نحو الشفافية في تدبير هذا المجال.





من جانب آخر شاركت الوكالة الحضرية لتازة في الجائزة الوطنية للإدارة الإلكترونية إمتياز في دورتها العاشرة والتي تنظمها وزارة الوظيفة العمومية بمشروع يتضمن النظام اللامادي المعمول به مجال التعمير. وقد تم انتقاء الوكالة الحضرية ضمن المرشحين الأربعة الأوائل الذين وصلوا المراحل النهائية للإنتقاء.



3- التكوين المستمر

3-1 التكوين المستمر الداخلي:

عملت الوكالة الحضرية على تنفيذ برنامج سنوي للتكوين المستمر، وشمل مجموعة من المجالات منها:

- المحاسبة والمالية؛	- النجاعة الطاقية في البناء؛
- سياسة حماية الانظمة المعلوماتية؛	- الافتتاح الداخلي؛
- متطلبات معيار الجودة إيزو 9001 نسخة 2015	- منظومة SWOT
- الولوجيات	- برنامج مسار
- تدبير المخاطر.	- التخطيط الإستراتيجي



3-2- استقبال المتدربين:

في إطار انفتاحها على محيطها الأكاديمي، تقوم الوكالة الحضرية بتأطير الطلبة الباحثين الوافدين على مصالحها. وفي هذا الصدد، تم استقبال العديد من الباحثين والطلبة المتدربين في تخصصات مختلفة يمكن إجمالها فيما يلي:

جدول رقم 20: حصيلة استقبال الباحثين والطلبة المتدربين

العدد	التخصصات
17	المعلومات
17	الهندسة المعمارية
06	الكتابة
09	الجغرافية
08	القانون
19	المحاسبة والمالية
76	المجموع

VIII - تقييم تنفيذ توصيات المجلس الإداري الرابع عشر

جدول رقم 21: تنفيذ توصيات المجلس الإداري الرابع عشر

تنفيذها	التوصية
الصفقات القابلة للتجديد لا تنسجم مع خدمة "التدقيق ومنح شهادة الجودة" لعدم تشابه حجم وطبيعة الخدمات بين سنة وأخرى.	المصادقة على تعديل الملحق رقم 3 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لتأزة الذي تم تميمه وتغييره بتاريخ 27 مايو 2014 وذلك باعتماد خدمة "التدقيق ومنح شهادة الجودة" ضمن الخدمات التي توجد بلائحة الأعمال التي يمكن أن تكون موضوع "صفقات قابلة للتجديد" لمدة ثلاث (3) سنوات مع حذف هذه الخدمة من لائحة الأعمال التي يمكن أن تكون موضوع "سندات الطلب" بالملحق رقم 4 وذلك نظرا لخاصية هذه الخدمة التي تستوجب ثلاث (3) سنوات كاملة كمدة لإنجاز مثل هذا النوع من الأعمال.
ستعمل المؤسسة على تطبيق هذا الإجراء برسم سنة 2017.	المصادقة على تعديل الملحق رقم 2 من نظام الصفقات العمومية الخاص بالوكالة الحضرية لتأزة الذي تم تميمه وتغييره بتاريخ 27 مايو 2014 وذلك باعتماد خدمة "تكوين الموظفين" ضمن الخدمات التي توجد بلائحة الأعمال الممكن أن تكون موضوع "صفقات إطار" لمدة ثلاث (3) سنوات، وذلك على غرار ما يتم العمل به طبقا لمقتضيات المرسوم رقم 2.12.349 بتاريخ 20 مارس 2013 المتعلق بالصفقات العمومية..
لم يتم تفعيل مضمون هذه التوصية نظرا لوجود مشروع إحداث وكالة حضرية بتاونات ووجود إقليم جرسيف ضمن الحدود الترابية لجهة الشرق.	المصادقة على تبني الوكالة الحضرية لهيكل تنظيمي جديد خاص بملحقة إقليم تاونات، ويتكون من: <ul style="list-style-type: none"> - رئيس الملحقة بمثابة رئيس قسم ؛ - مصلحتان (02): مصالحة المراقبة و مصالحة دراسة الملفات.



IX- حضور دائم في الانشطة ذات الصلة باختصاصات الوكالة الحضرية.

1-الملتقى المغربي الخامس للهندسة الجيوتقنية بعنوان مخاطر التربة :

في إطار فعاليات الدورة الخامسة للمؤتمر المغربي للجيوتقنية والذي جرت أطواره أيام 26 و27 و28 من شهر أكتوبر 2016 بمدينة مراكش بمشاركة خبراء من المغرب والجزائر وتونس ومصر وإسبانيا وفرنسا وألمانيا، تحت شعار "أخطار التربة" وبرعاية كل من وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك ووزارة الطاقة والمعادن والماء والبيئة، شارك عن الوكالة الحضرية لتازة كل من السيد عزيزيان رئيس مديرية الدراسات والسيد هشام الدريوش رئيس مصلحة تصاميم التهيئة وتصاميم التنمية.

وقد مكنت هذه الأيام المغربية التي كانت عبارة عن مناسبة للنهوض وتعزيز بأواصر التعاون في مجال الجيوتقنية والهندسة المقاومة للزلازل بين المهندسين المشاركين والجامعيين...من خلق فرصة لتبادل الخبرة والمعلومات النظرية وكذا التطبيقية وتعميق الوعي بأهمية هذا المجال.

مؤتمر مراكش كان أيضا مناسبة لإبراز العلاقة ما بين التنمية من جهة والانجازات والابتكارات في مجال الجيوتقنية والهندسة المقاومة للزلازل من جهة ثانية.

كما تم التطرق لمجموعة من المواضيع والتي تكون إشكالية انتفاخ وانسيخ التربة و الإختلالات المرتبطة بالدعامات وحفر المواقع في الوسط الحضري ومقاربة الخطر الزلزالي ودينامية التربة والبنية والبناء المقاوم للزلازل والخبرات في مجال بناء السدود وحفر الخنادق، هذا بالإضافة إلى الحلول التقنية لمعالجة المخاطر المرتبطة بالتربة.



2- اللقاء التواصلي حول تقديم التوجهات الخاصة بتحديث منظومة التعمير بالمغرب :

ساهمت الوكالة الحضرية في شخص مديرها في أشغال اللقاء التواصلي برئاسة السيد وزير التعمير وإعداد التراب الوطني وبحضور السيدات والسادة رؤساء الجهات وممثلي القطاعات الوزارية المعنية والمتدخلين في التهيئة والفاعلين المؤسساتيين، إضافة إلى السيدات والسادة مديري الوكالات الحضرية والمفتشين الجهويين يوم الأربعاء 26 أكتوبر 2016، والذي يأتي تنويجا لسلسلة من اللقاءات التشاورية التي سبق أن نظمتها هاته الوزارة خلال شهري أبريل و ماي المنصرمين وذلك لبيسط التوجهات الكبرى والخطوط العريضة لإصلاحات منظومة التعمير ببلادنا.

وشكل هذا اللقاء التواصلي فرصة سانحة لتعزيز المقاربة التشاركية والتشاورية وتقاسم التوجهات الكبرى لإصلاحات منظومة التعمير في ظل المتغيرات الظرفية والتحديات الراهنة، مما سيمكن من الإسهام في إرساء خارطة طريق شمولية متعددة الأبعاد ومتكاملة الجوانب في مقاربتها العملية للإصلاح، مبنية على رؤية استباقية وقابلة للأجرة على أرض الواقع.



3- مشاركة الوكالة الحضرية لتازة في فعاليات الملتقى العربي للتنمية العمرانية بالدار البيضاء :

نظمت جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء بتعاون مع مؤسسة بصائر المستقبل للتكوين وتطوير الأعمال الملتقى العربي الأول للتنمية العمرانية تحت شعار "نحو تخطيط وإدارة نمو عمراني متوازن" وذلك من 28 الى 31 مارس 2016 بالدار البيضاء.

وقد تناول الملتقى 5 محاور أساسية :

-الاستراتيجيات الحديثة للتنمية العمرانية للمدن.

- تطوير البنى التنظيمية و الوقوف على الاتجاهات المعاصرة في الإدارة المدنية.

-التنظيم العالمي للتصميم الحضري

- التعرف على التصميم العالمي لمجموعة من المدن



- الاستفادة من النماذج الاجنبية: إنشاء المدن الصناعية.

و بهذه المناسبة، شارك السيد محمد طيطة مدير الوكالة الحضرية لتازة ، نائب رئيس فدرالية الوكالات الحضرية بالمغرب " مجال " في فعاليات هذا الملتقى العلمي بمداخلة حول موضوع "الوكالات الحضرية ودورها في التنمية المجالية " تناول من خلالها بالدرس والتحليل محورين اساسيين:

- الوكالات الحضرية كفاعل أساسي لمقاربة رهانات وتحديات التنمية المجالية.

- آليات تنفيذ أهداف التنمية والوظائف الأساسية للوكالات الحضرية.

4- لقاء حول حصيلة الضابط العام للبناء المحدد لشروط رخص التعمير :

عقدت فيدرالية الوكالات الحضرية " مجال " يوم السبت 04 يونيو 2016 ورشة تمحور موضوعها حول تقييم العمل بالضابط العام للبناء منذ صدوره سنة 2013.

قام بتنشيط هذه الورشة السيد مدير التعمير توفيق بن علي و السيد بالعيشي مولود و رئيسة الفيدرالية السيدة خدوج كنو، خلال هذا اللقاء تم تقديم ملخص شمولي حول الآليات التي جاء بها هذا الضابط ومدى أجزائها على أرض الواقع، واستجابة الفاعلين والمنظومة المحلية في تنزيل مضامينه، كما تمت ملامسة جميع الجوانب التي واكبت صدور الضابط العام للبناء والمبتغى من وراء سن هذه النصوص لرفع التحدي ومواجهة كل الإشكاليات المرتبطة بميدان التعمير، وخاصة منها معالجة الملفات وما يلزمها من تبسيط المساطر والسرعة و النجاعة في إبداء الرأي وتحمل المسؤوليات كل حسب اختصاصه، مع الإشارة إلى الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية المتوخاة من حسن تنزيل هذه النصوص والتي من شأنها دعم أسس الإدارة المواطنة وتحسين مناخ الاستثمار.

وفي الأخير وبعد فتح النقاش بين الجميع، أكد الحاضرون على ضرورة توفير الشروط اللوجيستكية ودعم الموارد البشرية التي من شأنها أن تحسن ظروف العمل وتيسر عمل اللجن التقنية، بالإضافة إلى تشكيل خلية من ثلاث أفراد للعمل على وضع برنامج يهدف إلى تتبع مدى أجرئت الضابط العام للبناء على أرض الواقع والوقوف على المشاكل المرتبطة بالتدبير الحضري.

5- لقاء تواصل حول التعمير واعداد التراب الوطني :

نظمت الهيئة الجهوية للمهندسين المعماريين بفاس يوم الخميس 18 فبراير 2016 لقاء تواصليا برئاسة السيد إدريس مرون وزير التعمير واعداد التراب بحضور مجموعة من الفاعلين (منتخبون، مهندسون معماريون، منعشون عقاريين، مساحون طيوغرافيون...) للوقوف على الإكراهات والمشاكل المرتبطة بهذا القطاع قصد العمل على تجاوزها مستقبلا.



6- إجتماع لوضع اللبنة الأساسية للمخطط الإقليمي للتنمية بتازة :

لقد كان هذا الإجتماع، الذي ترأسه السيد عامل إقليم تازة، محطة تواصلية تهدف إلى تركيز الجهود و تظافرها في إطار مقاربة تشاركية تضم كل مكونات الإقليم من رؤساء مجالس منتخبة و رؤساء المصالح الخارجية للإدارات المركزية، وذلك بغية تسطير مخطط يليق بإقليم تازة لتنميته والخروج به من بؤرة الهشاشة والفقير ، وذلك عبر وضع وثيقة مرجعية لمخط التاهيل الإقليمي.

7- برنامج التنمية الحضرية لمدينة لتازة :

ساهمت الوكالة الحضرية في اللقاء التشاوري بشأن برنامج التنمية الحضرية لمدينة لتازة الذي أعدته الوكالة الحضرية لتازة بتنسيق مع مختلف مكونات المنظومة المحلية..
خلال ذات الاجتماع تم تقديم عرض مفصل حول الموضوع من طرف ممثل الوكالة الحضرية والذي تضمن محاور البرنامج والتكلفة التقديرية للتمويل. وقد عرف الاجتماع مناقشة مستفيضة للمشاريع المقترحة حيث تم إغناؤها بمقترحات جديدة من شأنها النهوض بهذه المدينة وتبويتها المكانة التي تستحق.
يذكر أن التكلفة الإجمالية لهذا البرنامج تناهز 1.6 مليار درهم وتتوزع على خمسة محاور تهتم البنية التحتية والخدمات الاجتماعية والقطاعات الانتاجية والتهيئة المجالية والبيئية إضافة إلى رد الاعتبار للمدينة العتيقة .

8- المشاركة في مؤتمر الأطراف 22 cop :

شاركت الوكالة الحضرية لتازة في أشغال مؤتمر الأطراف 22 cop من خلال 04 ورشات نظمها وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني خلال الفترة الممتدة بين 07 و18 نونبر 2016. كما ساهمت المؤسسة في تأطير رواق الوزارة بذات المؤتمر والذي خصص لعرض أهم منجزات قطاع التعمير في مجال التنمية المستدامة .



9- لقاء منظمة التعاون والتنمية الإقتصادية OCDE بتاونات

في إطار برنامج عمل منظمة التعاون والتنمية الإقتصادية OCDE مع المملكة المغربية، ، انعقد بمقر عمالة تاونات اجتماع تنسيقي يوم 14 دجنبر 2016 برأسة السيد وزير التعمير وإعداد التراب الوطني وبحضور السيد عامل إقليم تاونات و المدراء المركزيين لوزارة التعمير وإعداد التراب الوطني ومدير الوكالة الحضرية لتازة. إضافة إلى ممثلي وخبراء المنظمة المذكورة أعلاه. وكان هذا اللقاء مناسبة للحديث عن التنمية الترابية بالإقليم وعلاقتها بالتنمية الاقتصادية التي تعمل عليها المنظمة مع السلطات المغربية.



10- تكريم المرأة العاملة بالوكالة الحضرية لتازة:

تخليدا لليوم العالمي للمرأة الذي يوافق 08 مارس من كل سنة ، نظمت إدارة الوكالة الحضرية بشراكة مع جمعية الأعمال الاجتماعية حفلا على شرف النساء العاملات بالمؤسسة. وقد ترأس هذا الحفل السيد محمد طيطة مدير الوكالة الحضرية بحضور رئيس جمعية الأعمال الاجتماعية الى جانب جميع النساء العاملات بالوكالة..



وقد ألقى كل من السيد المدير و رئيس الجمعية و بعض الحاضرين كلمة بالمناسبة أشادوا من خلالها بالأدوار
الطلّاعية التي تتولاها المرأة وكذا مساهمتها الفعالة و الناجعة بمختلف مصالح المؤسسة ..
و بالمناسبة، تم تكريم السيدة صفية الحبول التي أحيّلت على التقاعد عند متم سنة 2015 حيث نوه الجميع
بالمجهودات التي بذلتها في سبيل الرفع من أداء هذه المؤسسة.



التقرير المالي





التقرير المالي

تقديم

تعتبر الميزانية الوسيطة الأساسية لتحقيق الأهداف المسطرة والمتوخاة من برنامج عمل أي مؤسسة. وفي هذا الصدد، تحرص الوكالة الحضرية لتأزة خلال مرحلة إعداد ميزانياتها وتنفيذها باعتماد مقارنة شمولية قوامها ترشيد النفقات والاستغلال الأمثل لمواردها وذلك بتناغم تام مع توجهات البرنامج الحكومي.

ويهدف هذا التقرير المالي في شقه الأول إلى توصيف حصيلة تنفيذ ميزانية المؤسسة عن السنة المالية 2016 وفي شقه الثاني تقديم مشروع ميزانية سنة 2017.

1- حصيلة تنفيذ ميزانية سنة 2016

تميزت حصيلة تنفيذ ميزانية السنة المالية لسنة 2016 بأهمية مؤشر تنفيذ كل من ميزانية التسيير والاستثمار. فمن ميزانية مقدرة في مبلغ 41 258 345.69 درهم، بلغت ميزانية التسيير 22 788 914.41 بنسبة إنجاز ناهزت 88%، بينما بلغت ميزانية الإستثمار مبلغ 4 615 768.17 بنسبة إنجاز ارتفعت هذه السنة لتصل إلى 52% مقارنة مع السنة المالية 2015 والتي لم تتعدى 46%

1- الموارد المحصلة برسم السنة المالية 2016

بلغت قيمة الموارد المحصلة برسم السنة المالية 2016 مبلغ 35 734 670.60 درهم من أصل ميزانية تقديرية حددت في مبلغ 41 258 345.69 درهم، وبذلك تكون نسبة الإنجاز قد وصلت إلى 87%. وتتوزع مكونات هذه الحصيلة حسب البيانات التالية:

جدول رقم 22: البيان التفصيلي للموارد المرتقبة والمحصلة برسم السنة المالية 2016

رت	البيان	المداهيل المرتقبة-د-	المداهيل المحصلة-د-	نسبة التحصيل%
1	الموفور بالخرزينة إلى غاية 31 دجنبر 2015	8 318 116.34	8 318 116.34	100
2	إعانة التسيير برسم 2016	18 500 000,00	18 500 000,00	100
3	المساهمة في برنامج الإستثمار برسم 2016	3 000 000,00	3 000 000,00	100
4	برنامج الإستثمار التكميلي برسم 2016	2 700 000,00	0	0
5	مداهيل ذاتية	5 454 000.00	4 244 054.26	78
6	مداهيل واجب تحصيلها	3 286 229.35	1 672 500.00	51
	المجموع	41 258 345.69 درهم	35 734 670.60 درهم	87%



1-1 الموفور بالخرينة إلى غاية 31 دجنبر 2015:

بلغ الموفور بالخرينة إلى غاية 31 دجنبر 2015 ما مجموعه 8 318 116.34 درهم، موزعة بين الحساب الجاري بالخرينة العامة بمبلغ 7 926 651.21 درهم ومبلغ 391 465.13 درهم بالحساب الخاص بعملية المساعدة التقنية والمعمارية فيالعالم القروي.

2-1 إعانة التسيير برسم سنة 2016:

تم تحويل الحصة الكاملة لاعانة التسيير لفائدة الوكالة الحضرية لتازة والمحددة في مبلغ 18 500 000,00 درهم كما هو مقرر بنود ميزانية سنة 2016.

3-1 المساهمة في برنامج الإستثمار الخاص بالوكالة الحضرية لتازة برسم سنة 2016:

تم تحويل مبلغ المساهمة في برنامج الاستثمار لحساب الوكالة الحضرية لتازة كما هو مقرر في ميزانية 2016 في مبلغ 3 000 000,00 درهم. بينما لم تتوصل المؤسسة بالحصة التكميلية المتعلقة بالمساهمة في البرنامج الاستثماري والتي كانت مقررة بموجب ميزانية 2016 في مبلغ 2 700 000,00 درهم.

4-1 مداخيل ذاتية:

بلغت قيمة المداخيل الذاتية المحصلة برسم السنة المالية 2016 مبلغ 4 244 054.26 درهم، وتتوزع مبالغ المداخيل الذاتية المحصلة كما يلي:

أ- موارد الخدمات المؤدى عنها المقدمة من طرف الوكالة الحضرية:

بلغت هذه المداخيل برسم السنة المالية 2016 مبلغ 3 804 720,69 ، وبذلك تكون قدفافت التوقعات التي تم تقديرها فيحدود 2 000 000,00 درهم، وكذلك قيمة المداخيل المسجلة خلال السنة الماضية والتي ناهزت 2 289 100.25 درهم.

ب- موارد تسليم بطاقات المعلومات واستنساخ التصاميم والصور الفتوغرامترية:

بلغت هذه المداخيل برسم السنة المالية 2016 مبلغ 96 818.00 رهم، وبذلك تكون قدفافت التوقعات التي تم تقديرها فيحدود 30.000 درهم، وكذلك قيمة المداخيل المسجلة خلال السنة الماضية والتي بلغت 49 290.00 درهم.

ج- العائدات المحصلة من عقود الشراكة المبرمة مع مختلف الفرقاء برسم سنة 2016:

بلغت قيمة العائدات المحصلة من عقود الشراكة المبرمة مع مختلف الفرقاء برسم سنة 2016 مبلغ 135 000.00 درهم من أصل توقعات تم تقديرها فيمبلغ 5 454 000.00 درهم، بنسبة تحصيل لم تتجاوز 2.5%. وبذلك تستمر الصعوبات التي تواجه المؤسسة في تحصيل المبالغ التي توجد في ذمة بعض الجماعات الترابية، رغم المجهودات التي ما فتئت مصالح هذه الوكالة تبذلها بشكل متواصل في سبيل تسوية الوضعية المالية لبعض الشركاء.



د-موارد أخرى:

تنحصر الموارد الأخرى التي تم تحصيلها بموجب السنة المالية 2016 في العناصر التالية:

-الفوائد الناتجة عنعملية إيداع المبالغ التي تعود إلى ملكية المؤسسة في حساباتها المفتوحة بالخبزينة الإقليمية بتأزلة والتي ناهزت 168 243.57درهم.

-المبالغ المسترجعة لفائدة الوكالة الحضرية لتأزلة من قبل مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل والتي بلغت ما قيمته 39 272.00 درهم.

5-1- المداخيل الواجب تحصيلها بموجب تنفيذ عقود الشراكة:

بلغت المبالغ المحصلة والمترتبة عن تنفيذ مختلف عقود الشراكة المبرمة مع الفرقاء ما قيمته 1 672 500.00 درهم من أصل مبلغ 3 286 229.35 درهم، أي بنسبة تحصيل 51%.

2- المصاريف برسم السنة المالية 2016:

تتوزع حصيلة تنفيذ ميزانية المؤسسة برسم السنة المالية 2016 في شقها المرتبط بمصاريف التسيير والتجهيز وفق ما يلي:

1-2 مصاريف التسيير برسم السنة المالية 2016:

وصل حجم نفقات التسيير برسم السنة المالية 2016 مبلغ 22 788 914.41 درهم من أصل اعتمادات مرصودة حددت في 25 904 871.87 درهم، وذلك بنسبة إنجاز ناهزت 88%. وتتوزع هذه النفقات حسب فقرات الميزانية كما يلي:

جدول رقم 23: خلاصة تنفيذ ميزانية التسيير برسم السنة المالية 2016

رت.	الفقرة	الإعتمادات المفتوحة-د	الإعتمادات المراجعة-د	الإعتمادات الملتزم بها-د	نسبة الإنجاز%
1	مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	811 500.00	811 500.00	705 258.05	87
2	تكاليف خارجية أخرى	2 007 400.00	2 007 400.00	1 785 923.58	89
3	ضرائب ورسوم	4 045 000.00	4 045 000.00	2 846 164.40	71
4	تكاليف الموظفين	19 000 971.87	19 000 971.87	17 451 568.38	92
5	غرامات	40 000.00	40 000.00	0.00	0.00
	المجموع	25 904 871.87	25 904 871.87	22 788 914.41	88%



1-1-2 مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم:

بلغ حجم الالتزامات مامجموعه 705 258.05 درهم، من أصل اعتماد تم تقديره وتحديده في الميزانية في مبلغ 811 500.00 درهم وذلك بنسبة إنجاز بلغت % 87 من أصل المبلغ المحدد.

2-1-2 تكاليف خارجية أخرى:

بلغ حجم الالتزامات بخصوص تكاليف خارجية أخرى ما قيمته 1 785 923.58 درهم، من أصل اعتماد تم تقديره وتحديده في مبلغ 2 007 400.00 درهم، أي بنسبة إنجاز تجاوزت % 89 من أصل المبلغ المحدد.

3-1-2 ضرائب ورسوم:

بلغ حجم الالتزامات بخصوص الضرائب والرسوم في حدود مبلغ 2 846 164.40 درهم، من أصل اعتماد تم تقديره وتحديده في مبلغ 4 045 000.00 درهم، أي بنسبة إنجاز بلغت % 71 من أصل المبلغ المحدد.

4-1-2 تكاليف الموظفين:

بلغ حجم الاعتماد المفتوح لتغطية تكاليف الموظفين 19 000 971.87 درهم، وقد تم الإلتزام بمبلغ 17 451 568.38 درهم، وبذلك بلغت نسبة الإنجاز % 92 في حدود عدد المناصب المالية المحددة بموجب قانون الأطار التالي:

جدول رقم 24: قانون الاطار برسم السنة المالية 2016

2016					2015				
مجموع المناصب الفعلية 2016/12/31	انتقال	تحويل المناصب	تحويل مناصب بفعل الترقية	احداث مناصب جديدة	عدد المناصب 2016/1/1	مناصب شاغرة	عدد المناصب الفعلية خلال 31/2015/12	عدد المناصب خلال 31/2015/12	الدرجة
1					1		1	1	مدير
12		2-	4+		10		10	10	خارج الدرجة
25	1- 1- 1-	2+	3+ 4-		27		27	27	إطار عالي
14		1- 1-	2+ 3-		17		17	17	إطار
12		1+ 1+	2-	+2	10	1	10	11	عون تأهيل عالي
10	1-		1+		10		10	10	عون تأهيل
0			1-		1		2	2	عون تنفيذ
74				2	76	1	77	78	المجموع

2-2 مصاريف التجهيز برسم السنة المالية 2016:

بلغ حجم الاعتمادات المخصصة لنفقات التجهيز مبلغ 8 894 396.02 درهم، موزعة تباعا بين اعتمادات الأداء بمبلغ 4 615 768.17 درهم واعتمادات الإلتزام بمبلغ 2 264 000.00 درهم، وقد بلغ حجم المبالغ الملتزم بها الى حدود 4 615 768.17 درهم أي بنسبة 70% مقارنة مع اعتمادات الأداء ونسبة 52% مقارنة مع المبلغ الإجمالي للإعتمادات. وتتوزع مصاريف التجهيز حسب فقرات الميزانية وفق ما يوضحه الجدول أسفله.

جدول رقم 25: خلاصة تنفيذ ميزانية التجهيز برسم السنة المالية 2016

الفقرة	اعتمادات الأداء -د	اعتمادات الإلتزام -د	المجموع -د	الإعتمادات الملتزم بها	نسبة الإنجاز/اعتمادات الأداء
الأصول الثابتة المعنوية	4.338.000.00	2.264.000.00	6.602.000.00	2.874.235.00	66%
الأصول الثابتة المادية	1.750.000.00	00	1.750.000.00	1.741.533.17	99.52%
اعتمادات غير مبرمجة	542 396,02	00	542 396,02	00	
المجموع	6.630.396.02	2.264.000.00	8.894.396.02	4.615.768.17	70%

1-2-2 الأصول الثابتة المعنوية:

بلغ حجم نفقات المؤسسة برسم السنة المالية 2016 في مجال الاصول الثابتة المعنوية ما مجموعه 2 874 235.00 درهم من اعتماد أصلي إجمالي قدر في مبلغ 6 602 000.00 درهم. ويتوزع هذا المبلغ ما بين اعتمادات الأداء بقيمة 4 338 000.00 درهم واعتمادات الإلتزام بقيمة 2 264 000.00 درهم. وبذلك بلغت نسبة الإنجاز 66% مقارنة مع اعتمادات الأداء ونسبة 44% مقارنة مع المبلغ الإجمالي للإعتمادات.



جدول رقم 26: توزيع نفقات الأصول الثابتة المعنوية برسم السنة المالية 2016

القيمة-د	العملية	رتب
450.000.00	إعداد دراسة ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة غفساي باقليم تاونات	1
75.000.00	إعداد مجسم للمدينة العتيقة لتازة	2
585.000.00	إعداد دراسة تنمية وتأهيل المراكز الناشئة باقليم تازة	3
340.200.00	إعداد الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامنترية لسطة مراكز باقليمي تازة وتاونات	4
24.300.00	إعداد الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامنترية لمركز س.ازروق باقليم تازة	5
195.000.00	إعداد مخطط تنمية مركز اترابية باقليم تازة/ توحيد على السنة المالية 2015	6
300.000.00	إعداد تصميم تهيئة مركز ملعب الخيل بجامعة س.ي.ب.زروال باقليم تاونات	7
270.000.00	إعداد تصميم تهيئة مدينة اكنول باقليم تازة	8
408.000.00	إعداد دراسة التصميم المديرى للنقل بمدينة جرسيف	9
126.735.00	اقتناء البرمجيات	10
100.000.00	المساعدة التقنية والمعمارية في العالم القروي	11
2 874 235.00	المجموع	

2-2-2 الأصول الثابتة المادية:

بلغت نفقات المؤسسة برسم السنة المالية 2016 في مجال الاصول الثابتة المادية ما مجموعه 1 741 533.17 درهم من اعتماد مفتوح حدد في مبلغ 1 750 000.00 درهم. وذلك بنسبة انجاز بلغت 99.52%. وقد همت هذه النفقات أساسا اقتناء المعدات المعلوماتية وأثاث ومعدات المكتب والمعدات التقنية وسيارتين.

3- الباقي أداؤه:

1-3 على مستوى ميزانية التسيير:

تم برسم السنة المالية 2016 أداء مبلغ 1.415.919.50 درهم من أصل مبلغ 1.506.783.20 درهم، فيما سيتم ترحيل مبلغ 67 200.00 درهم للوفاء به خلال السنة المالية 2017.

كما تقدر المبالغ الملتزم بها خلال سنة 2016 بحوالي 1.377.062.47 درهم سيتم الوفاء بها أيضا خلال السنة المالية 2017. وبذلك يصبح مجموع الباقي أداؤه عن ميزانية التسيير خلال السنة المالية 2017 ما مجموعه 1.444.262.47 درهم.

2-3 على مستوى ميزانية الاستثمار:

تم برسم السنة المالية 2016 أداء مبلغ 4.973.556.78 درهم من أصل مبلغ إجمالي قدره 14.924.101.99 درهم. فيما سيتم ترحيل مبلغ 9 699 715.00 درهم للسنة المالية 2017 قصد الوفاء به.



كما تقدر المبالغ الملتزم بها خلال سنة 2016 بحوالي 4.034.925.17 درهم سترحل أيضا إلى السنة المالية 2017 و بذلك يصبح مجموع الباقي أداؤه عن ميزانية الاستثمار خلال السنة المالية 2017 ما مجموعه 13.734.640.17 درهم.

II- مشروع ميزانية السنة المالية 2017

1- الموارد برسم السنة المالية 2017:

من المتوقع أن تصل موارد المؤسسة برسم السنة المالية 2017 إلى مبلغ 39.475.555.51 درهم يأتي تفصيلها حسب البيانات المجسدة بالجدول اسفله:

جدول رقم 27: الموارد المرتقبة بمشروع ميزانية السنة المالية 2017

رت.	البيان	المداخيل المرتقبة-د-
1	الموفور بالخرينة إلى غاية 31 دجنبر 2016	6.561.826.16
2	إعانة التسيير برسم 2017	20.000.000.00
3	المساهمة في برنامج الإستثمار برسم 2017	5.000.000.00
4	برنامج الإستثمار التكميلي برسم 2017	1.000.000.00
5	مداخيل ذاتية	4.290.000.00
6	مداخيل واجب تحصيلها	2.623.729.35
	المجموع	39.475.555.51 درهم

2- النفقات برسم السنة المالية 2017:

يتوقع ان تصل نفقات الوكالة الحضرية لتأزدة برسم السنة المالية 2017 الى مبلغ 39.475.555.51 درهم تتوزع ما بين نفقات التسيير والاستثمار وفق ما توضحه المعطيات المذيلة اسفله.

1-2 نفقات التسيير برسم السنة المالية 2017:

من المتوقع ان يصل حجم نفقات التسيير برسم السنة المالية 2017 الى مبلغ 27.027.236.82 درهم يتوزع حسب فقرات الميزانية كما يلي:



جدول رقم 28: النفقات المرتقبة بميزانية التسيير برسم السنة المالية 2017

رت	الفقرة	الإعتمادات -د
1	مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	831.500.00
2	تكاليف خارجية أخرى	2.133.400.00
3	ضرائب ورسوم	4.215.000.00
4	تكاليف الموظفين	18.363.074.35
	تكاليف اخرى غير جارية	40.000.00
	الباقى اداؤه الى غاية 2016-12-31	1.444.262.47
	المجموع	27.027.236.82

2-2 نفقات الاستثمار برسم السنة المالية 2017:

يقدر حجم نفقات الاستثمار برسم السنة المالية 2017 في مبلغ 12.448.318.69 درهم يتوزع حسب فقرات الميزانية كما يلي:

جدول رقم 29: النفقات المرتقبة بميزانية الاستثمار برسم السنة المالية 2017

الفقرة	اعتمادات الأداء -د
الأصول الثابتة المعنوية	3.079.000.00
الأصول الثابتة المادية	1.850.000.00
الباقى اداؤه الى غاية 2016-12-31	6.976.922.67
اعتمادات غير مبرمجة	542.396.02
المجموع	12.448.318.69 درهم



1-2-2 نفقات الاستثمار المرتقبة بخصوص الاصول الثابتة المعنوية برسم السنة المالية 2017

جدول رقم 30: توزيع نفقات الاستثمار المرتبطة بتنفيذ برنامج عمل المؤسسة بخصوص الاصول الثابتة

العملية	اعتماد أداء -د	اعتماد التزام -د	مجموع الاعتمادات-د
دراسات تعميمية خصوصية	750.000.00	750.000.00	1.500.000.00
الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامترية	300.000.00	200.000.00	500.000.00
تصاميم التهيئة والنمو	1.000.000.00	1.100.000.00	2.100.000.00
دراسات عامة	250.000.00	250.000.00	500.000.00
المساعدة التقنية والمعمارية في العالم القروي	129.000.00	0.00	129.000.00
بنوك المعلومات واقتناء البرمجيات	650.000.00	0.00	650.000.00
المجموع	3.079.000.00	2.300.000.00	5.379.000.00 درهم

2-2-2 نفقات الاستثمار المرتقبة بخصوص الاصول الثابتة المادية برسم السنة المالية 2017

جدول رقم 31: توزيع نفقات الاستثمار المرتبطة بخصوص الاصول الثابتة

العملية	اعتماد أداء -د	اعتماد التزام -د	مجموع الاعتمادات-د
العتاد التقني	50.000.00	0.00	50.000.00
اقتناء سيارات وظيفية	750.000.00	0.00	750.000.00
تجهيزات المكاتب	250.000.00	0.00	250.000.00
عتاد المكاتب	250.000.00	0.00	250.000.00
العتاد المعلوماتي	300.000.00	0.00	300.000.00
اشغال التهيئة	250.000.00	0.00	250.000.00
المجموع	1.850.000.00	0.00	1.850.000.00 درهم



3-2-2 الباقي أداءه بميزانية الاستثمار:

يتوقع أن يصل مبلغ الباقي أداءه الى 6.976.922.67 من أصل مبلغ إجمالي قدره 13.734.640.17 درهم .

4-2-2 اعتمادات غير مبرمجة:

تم تقديرها في مبلغ 542 396,02 درهم.

3- جدول تفصيلي وشامل لميزانية الوكالة الحضرية لتأزة برسم السنة المالية 2017

النفقات		المدخل	
المبلغ-د	نفقات التشغيل	المبلغ-د	البيان
831.500.00	مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	6.561.826.16	الموفور بالخزينة إلى غاية 31 دجنبر 2016
2.133.400.00	تكاليف خارجية أخرى	20.000.000.00	إعانة التشغيل برسم 2017
4.215.000.00	ضرائب ورسوم	5.000.000.00	المساهمة في برنامج الإستثمار برسم 2017
18.363.074.35	تكاليف الموظفين	1.000.000.00	برنامج الإستثمار التكميلي برسم 2017
40.000.00	تكاليف اخرى غير جارية	4.290.000.00	مدخل ذاتية
1.444.262.47	الباقي ادائه الى غاية 2016-12-31	2.623.729.35	مدخل واجب تحصيلها
27.027.236.82	المجموع	39.475.555.51	المجموع
المبلغ-د	نفقات الاستثمار		
3.079.000.00	الأصول الثابتة المعنوية		
1.850.000.00	الأصول الثابتة المادية		
6.976.922.67	الباقي ادائه الى غاية 2016-12-31		
542.396.02	اعتمادات غير مبرمجة		
12.448.318.69 درهم	المجموع		
	39.475.555.51 درهم		المجموع العام



4- قانون الإطار برسم السنة المالية 2017

2017					2016				
مجموع المناصب الفعلية 2017/12/31	انتقال	تحويل المناصب	تحويل مناصب بفعل الترقية	احداث مناصب جديدة	عدد المناصب 2017/1/1	مناصب شاغرة	عدد المناصب الفعلية خلال 31/12/2016	عدد المناصب خلال 31/12/2016	الدرجة
1					1		1	1	مدير
14		2+			12		12	12	خارج الدرجة
23	1- 1- 1-	2-			25	3	22	25	إطار عالي
14					14		14	14	إطار
13		1+			12		12	12	عون تأهيل عالي
9	1-	1-			10		10	10	عون تأهيل
74					74	3	71	74	المجموع

5- تمويل البرنامج الاستثماري للوكالة الحضرية لتأزدة برسم السنة المالية 2017

1-5 دراسات تصاميم التهيئة

المجموع د	اعتمادات الإلتزام برسم سنة 2018 وما بعدها	اعتمادات الأداء برسم سنة 2017	موضوع الدراسة
500.000.00	300.000.00	200.000.00	تصميم تهيئة مدينة واد امليل
300.000.00	150.000.00	150.000.00	تصميم تهيئة مركز باب مرزوقة
300.000.00	150.000.00	150.000.00	تصميم تهيئة مركز كلدمان
300.000.00	150.000.00	150.000.00	تصميم تهيئة مركز اولاد الشريف
300.000.00	150.000.00	150.000.00	تصميم تهيئة مركز الوردزاغ
400.000.00	200.000.00	200.000.00	تصميم تهيئة مركز عين مديونة
2.100.000.00 درهم	1.100.000.00 درهم	1.000.000.00 درهم	المجموع



2-5 دراسة تصميم الهيئة والانقاذ

المجموع-	اعتمادات الإلتزام برسم سنة 2018 وما بعدها	اعتمادات الأداء برسم سنة 2017	موضوع الدراسة
500.000.00	250.000.00	250.000.00	تصميم تهيئة وإنقاذ موقع عين باردة جماعة البيبان اقليم تاونات
500.000.00 درهم	250.000.00 درهم	250.000.00 درهم	المجموع

3-5 الدراسات العامة والخصوصية

المجموع-	اعتمادات الإلتزام برسم سنة 2018 وما بعدها	اعتمادات الأداء برسم سنة 2017	موضوع الدراسة
600.000.00	300.000.00	300.000.00	التصميم المديرى للتجارة لمدينة تازة
500.000.00	250.000.00	250.000.00	التصميم المديرى للنقل لمدينة تاونات
400.000.00	200.000.00	200.000.00	التصميم الاخضر لمدينة تاونات
1.500.000.00 درهم	750.000.00	750.000.00	المجموع

4-5 التغطية بالصور الجوية والتصاميم الفتوغرامتية

المجموع-	اعتمادات الإلتزام برسم سنة 2018 وما بعدها	اعتمادات الأداء برسم سنة 2017	موضوع الدراسة
500.000.00	200.000.00	300.000.00	الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامتية لستة مراكز باقليمي تازة و تاونات
500.000.00	200.000.00	300.000.00	المجموع
4.600.000.00	2.300.000.00	2.300.000.00	المجموع العام



برنامج العمل





برنامج 2017 والبرنامج التوقعي 2018-2019

-برنامج العمل برسم 2017-

بعد النتائج المهمة التي حققتها الوكالة الحضرية لتازة برسم سنة 2016 في مجال التغطية بوثائق التعمير، سطرت المؤسسة برنامجا طموحا لسنة 2017 يروم من جهة الإسراع بإخراج الوثائق الموجودة قيد المصادقة لحيز الوجود وكذا تسريع وثيرة الدراسات السارية. وفيما يلي محتويات هذا البرنامج:

1- التخطيط الحضري

1-1 وثائق التعمير

- استكمال الدراسات السارية: 39 وثيقة تعميم

الوثائق التي تستوجب المصادقة: 26		
تصاميم الهيئة	تازة	بوحلو-كوان-جبارنة-مكناسة الغربية.
	تاوانات	بوعادل-تاوانات-بوشابل-واد الجمعة-الودكة-غفساي-بني ونجل تافراوت -بني سنوس.
مخططات تنمية الكتل العمرانية القروية	تازة	باب المروج- تازارين- الربع الفوقي-سيدي علي بورقبة -اترايبة.
	تاوانات	سيدي الحاج امحمد-اجبابرة- تابودة- تافرانت- الكيسان.
	جرسيف	تادارات- تامجيلت-الصفصافات-السوميلة.
المجموع		26(12 تصميم الهيئة و14 تصاميم للتنمية).

الوثائق التي ستحال على مسطرة المداولات والبحث العلني (08)		
تصاميم الهيئة	تازة	كزناية الجنوبية-ملال-ولاد زباير.
	تاوانات	عين لكح- تيسة-أولاد عياد.
	جرسيف	-
مخططات تنمية الكتل العمرانية القروية	تازة	-
	تاوانات	-
	جرسيف	امسون-ارشيدة.
المجموع		08(06 تصميم للهيئة و02 تصاميم للتنمية).

الوثائق التي ستحال على مسطرة المشاورات القانونية (اللجنة التقنية المحلية/مواقفة مصالح الفلاحة والتجهيز		
تصاميم الهيئة	تازة	أكنول
	تاوانات	الموقع المسمى ملعب الخيول (سيدي يحيى بن زروال)- تامسينت(ج الرتبة).
	جرسيف	-
تصاميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	تازة	سيدي أحمد زروق(ج الطايفة)
	تاوانات	لغراسلة (ج سيد العابد).
	جرسيف	-
المجموع		05(03 تصميم للهيئة و02 تصاميم للتنمية).



- الدراسات الجديدة: * تصاميم التهيئة: 06

مساهمة الفرقاء	الكلفة بالدرهم	العملية
60%	500.000	تصميم تهيئة مدينة واد أمليل
50%	300.000	تصميم تهيئة مركز باب مرزوقة
50%	300.000	تصميم تهيئة مركز أولاد الشريف
50%	300.000	تصميم تهيئة مركز كلدمان
50%	300.000	تصميم تهيئة مركز الوردزغ
50%	400.000	تصميم تهيئة مركز عين مديونة

* تصميم تهيئة ورد الاعتبار: 01

مساهمة الفرقاء	الكلفة بالدرهم	العملية
50%	500.000	تصميم التهيئة والمحافظة على موقع عين الباردة

2-1 الدراسات الخاصة والعامة

- استكمال الدراسات السارية

تأهيل المشهد الحضري:

- المشاريع الحضريّة لمدن: أكنول، واد أمليل وتاهلة
- دراسة ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تازة؛
- دراسة ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة غفساي؛
- دراسة التصميم المديرى للسير والجولان بمدينة جرسيف

الحفاظ على المجال البيئي والمشهد الطبيعي:

- الدراسة المتعلقة برد الاعتبار للموقعين الطبيعيين لرأس الماء وسيدي مجبر

التنمية القروية

- دراسة تنمية المراكز الناشئة بإقليم تاونات؛
- دراسة تنمية المراكز الناشئة بإقليم تازة؛

الدراسات الجيوتقنية

- الدراسة الجيوتقنية الخاصة بمدينة تاونات.
- الدراسة الجيوتقنية الخاصة بمدينة غفساي.



- الدراسات الجديدة

العملية	الكلفة بالدرهم	مساهمة الفرقاء
مخطط تنظيم التجارة بمدينة تازة	600.000	50%
دراسة المخطط المديرى للسير والجولان لمدينة تاونات	500.000	50%
دراسة التصميم الأخضر لمدينة تاونات	400.000	50%

2- دراسات التقييم التعميري

مجموع العمليات	الدراسات التقييمية المستوجبة للتحين			الدراسات التقييمية المبرمجة			الإقليم
	عدد الأسر	المساحة (هـ)	الحي	عدد الأسر	المساحة (هـ)	الحي	
02	1200	41	01	750	15	01	تازة
18	2540	94,1	14	2250	45	04	تاونات
09	4050	98	05	2200	44	04	كرسيف
29	7790	233,1	20	5200	104	09	المجموع

3- التغطية بالتصاميم الجوية

يشمل البرنامج تغطية 06 مراكز وهي كما يلي: قرية أبا محمد، كلاز، راس الواد بإقليم تاونات وأولاد الشريف وكاف الغاروغياثة الغربية بإقليم تازة.

4- التكوين المستمر الداخلي

يتضمن برنامج عمل المؤسسة في مجال التكوين المستمر لفائدة مواردها البشرية المحاور التالية:
السير والجولان والنقل و التراث المعماري الجهوي وتقنيات التواصل والتسويق الترابي والتعمير المستدام وحماية الأنظمة المعلوماتية ومستجدات برنامج Autocad.

5- نظام الجودة

ستبذل الجهود اللازمة منقبل المؤسسة العام الحالي لإنجاح الانتقال بشهادة نظام تدير الجودة المعمول به إلى الإصدار الجديد 2015 للمعيار إيزو 9001.

فتطبيق المتطلبات الجديدة التي جاءت بها لهذا لنسخة لإيزو 9001، على منظومة إدارة الجودة وبخاصة ما يرتبط بضرورة تحليل السياق العام والتحديات الداخلية والخارجية وإرساء مقاربة تدبير المخاطر يمكن المؤسسة من سيطرة أفضل على البيئة المتغيرة، ووضع برامج عمل مبنية على تحليل استراتيجي يأخذ بعين الاعتبار المتغيرات وما قد تقدمه من فرص للتطوير وما قد تشكله من مخاطر وعراقيل تهدد بلوغ الأهداف المسطرة.



البرنامج التوقعي 2018-2019

-البرنامج التوقعي برسم 2018-

1- وثائق التعمير

التكلفة التقديرية بالدرهم	حصة مساهمة الفرقاء	العملية
400.000	50%	مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية بويبلان بإقليم تازة
300.000	50%	مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية كاف الغار بإقليم تازة
300.000	50%	تصميم تهيئة مركز كزاز بإقليم تاونات
300.000	50%	تصميم تهيئة مركز رأس الواد بإقليم تاونات

2- الدراسات العامة والخاصة

التكلفة التقديرية بالدرهم	حصة مساهمة الفرقاء	العملية
500.000	50%	دراسة تهيئة المنطقة المحيطة بالطريق السيارالمخترق لتازة
400.000	50%	المخطط الاخضر لمدينة أكنول



البرنامج التوقعي برسم 2019

1- وثائق التعمير

مساهمة الفرقاء	التكلفة التقديرية	العملية
50%	300.000	تصميم تهيئة مركز بوحلو بإقليم تازة
50%	400.000	تصميم تهيئة مركز نازرين بإقليم تازة
50%	400.000	تصميم تهيئة مركز تيزياو سليل بإقليم تازة
50%	400.000	تصميم تهيئة مركز اخلافة بإقليم تاوانات
50%	400.000	تصميم تهيئة مركز البيبان بإقليم تاوانات
50%	400.000	تصميم تهيئة مركز بني وليد بإقليم تاوانات
50%	400.000	تصميم تهيئة مركز البسابة بإقليم تاوانات
50%	400.000	مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية الكوزات بإقليم تازة

2- الدراسات العامة والخاصة

مساهمة الفرقاء	التكلفة بالدرهم	العملية
50%	500.000	دراسة تهيئة ضفاف الاودية المخترقه لمدينة جرسيف

